

## 嘉善：“地嘉人善”争做长三角一体化“尖兵”

善，是吴根越角的碧波，更是先锋之城的底色

在长三角区域一体化发展上升为国家战略的大背景下，浙江嘉善“以善之名”，争做先行者和排头兵

这里，探索“善政走向善治”，不断创新突破体制机制壁垒；这里，着力打造最优营商环境，以爱与责任铸就新时代“善商”文明；这里，努力成为人与自然和谐共生的“善居”之地，留得住乡愁，承得了梦想

本报记者俞菡



自然村落。通过环境整治和文化修复工程，呈现出人与自然和谐共生的美好景象。  
嘉善县委宣传部提供

善，是吴根越角的碧波，更是先锋之城的底色。在长三角区域一体化发展上升为国家战略的大背景下，浙江嘉善“以善之名”，争做先行者和排头兵。

这里，探索“善政走向善治”，不断创新突破体制机制壁垒；这里，着力打造最优营商环境，以爱与责任铸就新时代“善商”文明；这里，努力成为人与自然和谐共生的“善居”之地，留得住乡愁，承得了梦想。

## 善治：小县城大开放，破壁求发展

六千年前的马家浜文化时期，就有关于“嘉善”地名由来的记载：“因旧有迁善六乡俗尚郭庞，少犯宪辟，故曰嘉善。”这其中，既有对嘉善人性格平顺豁达的赞赏，也有依法循礼的“善治”端倪。

“上善若水”，是脱胎于农耕文化的智慧，更是嘉善人对社会治理的追求。

然而，一段时期以来，嘉善却面临“发展洼地”的窘境：距离上海、苏州、杭州三座大都市均在百公里以内，却没能挤进任何一座城市的核心发展区。没能借势“大树底下好乘凉”，反而落得“大树底下不长草”。产业结构不合理、生态环境也糟糕，与百姓期待的“善治”目标相差较远。

近十多年来，嘉善干群同心、全力建设全国唯一的县域科学发展示范点，努力做好转变发展方式、主动接轨上海、统筹城乡发展三篇文章，全面探路县域科学发展，并交出了精彩答卷。

翻开新的历史篇章，嘉善决心进一步做好“善政走向善治”的实践探索。“长三角一体化，不同于建设一座城市，开发一片区域，更多的是要在制度上创新突破，要积极探索一体化发展的体制机制创新，以更高起点的深化改革和更高层次的对外开放，来推动高质量发展。”嘉兴市委常委、嘉善县委书记许晴说。

嘉善与毗邻的上海、江苏区县携手，着力在“破壁”上下功夫。

沪浙交界处曾有一座违建房，一半位于上海市枫泾镇菘梧村，一半位于嘉善县惠民街道曙光村。两年前，拆建工作因为地

界问题被“卡”住。“业主不肯拆，甚至发动整个村村民在举证材料上签字，证明房子是建在上海地界上的，浙江无权拆除。”曙光村党委书记查云法说。

2017年8月，上海市枫泾镇与浙江省嘉善县姚庄镇、惠民街道、浙江省平湖市新埭镇，形成“四方联盟·党建一体”的联动发展工作格局。将党建“神经元”接入彼此系统，大大提高了处理毗邻地区事务的速度、质量和能级。拖了两年多的历史遗留问题，只用了一个半月就得到妥善解决。

2019年9月22日凌晨，受台风“塔巴”影响，与上海毗邻的嘉善俞汇村附近多处线路出现电杆断杆、倾斜，造成30个公变、4个用户专变失电。得益于两地之间建立的“跨省配网联络线”，嘉善出现失电，“上海电”迅速补上。曾经“近在咫尺”却又“电力割裂”的配电网刚性隔绝消失了。

“以前遇到台风天气，断电抢修要好几个小时，现在基本上没有断过电。”嘉善县俞汇村村民曹立付，在苏浙沪交界地带经营着一片52亩的鱼塘，当得知自己的老家，江苏省吴江区也即将纳入跨省配电网范畴，他感到十分高兴。

## 善商：肩负爱与责任，方能走得长远

也许很多人不知道，静静伫立在长三角城市中的许多民国优秀历史建筑，砖瓦上都刻有“泰山制造”4个字。“会当凌绝顶，一览众山小”，凝聚了百年前一批中国商人“实业救国”的雄心壮志。

“诞生于1921年的‘泰山公司’为我国砖瓦工业革命之先声，开创了用‘土窑城’烧制‘洋瓦’的先河，率先进行了窑墩燃料的改革。”《嘉善档案史志》编辑杨越岷说，“更重要的是，‘泰山公司’有了早期长三角跨区域合作的雏形，很多有识之士、商业巨子在嘉善办厂，而嘉善生产的砖瓦又为多地城市建设作出了重要贡献。”

百年后，“泰山”实业带来的思考依然深刻，奠定了“善商”之风的底色。

在长三角一体化上升为国家战略的背景下，什么样的企业可以走得更远、发展得更好？“我觉得，那一定是把国家振兴和企业命运紧密联系在一起，是始终不忘爱与奉献、诚信和社会责任感的，是能沉住气去攻克‘卡脖子’关键技术的。”全球光伏应用制造商、地洲智慧能源集团董事长张华军说。

如今，在长三角乃至全国、全世界许多城市的郊区、农村，都用上了一种“太阳能路灯”。就算连续下雨两个月，遭遇台风断电，晚上的道路也再不会漆黑一片。这项技术，就来自张华军的企业团队。

浙江工商大学校长陈寿灿说，在长三角一体化的背景下探讨“善商”的内涵，具有特别重要的意义。“善商”体现了自由、平等、效率和诚信的内涵，兼具道义和功利价值，无论对于今天中国的企业还是社会，都是意义深远的无形资产。

为了让新时代“善商”之风带动城市发展，扩大辐射覆盖面，嘉善“拿权力开刀、从自身割肉”，全面推行行政权力清单制度；对民营和外资鼓励类、允许类的企业投资项目推行“零审批”制度，一般企业投资项目审批最多90天。

“把全面融入长三角一体化发展国家战略，作为嘉善高质量发展的首位战略，必须打造一流营商环境，以‘最多跑一次改革’，撬动政府相关领域的改革，增强嘉善的竞争优势。”嘉善县委副书记、县长徐鸣阳说。

近年来，嘉善累计引进世界500强投资项目14个，累计实际利用外资突破50亿美元。不可否认，这些企业最初看中的可能大都是嘉善的区位优势 and 土地空间资源，但当他们真正融入这里便会被“乐善好施”之风感染，让“善”的种子在企业文化中生根发芽。

2019年7月1日，歌斐颂巧克力(上海)有限公司总经理

莫雪峰在浙江省嘉善县行政审批中心市场监管窗口，领取了首张经营场所冠以“长三角生态绿色一体化发展示范区”字样的营业执照和食品经营许可证，并先后与上海市教委、浙江省教育厅签订联合举办“青少年研学基地”的协议。此后，又与中国儿童中心合作推进儿童关爱事业。

“从生产中国人自己的巧克力品牌，到通过巧克力小镇的运营来传递情感文化，再到与教育部门合作创新‘食育’教育，我们就是希望企业的发展能更好地契合国家战略，创造更多社会价值。”莫雪峰说。

## 善居：留得住乡愁，承得了梦想

一定历史时期的高歌猛进，让嘉善“青砖黛瓦马头墙、一户一屋一河埠”的居住风情遭到了破坏。“村村点火、户户冒烟”的粗放式作坊经济所付出的代价，是随处可见臭水河、垃圾场。

嘉善何以“跻身”长三角生态绿色一体化发展示范区？

10年时间，嘉善以“壮士断腕”的决心，打出一系列“组合拳”，推进产业结构调整，淘汰落后低效项目；因地制宜修复生态系统，一村一策打造美丽乡村，激发县域深层次活力，努力让只有富裕企业才办得成的“亏本”环保，变成一种在经济上能“赢利”的绿色产业。

2019年9月29日，正值嘉善县第三届善文化节在西塘古镇开幕。乘一叶扁舟，荡漾绿水之上，远处是大红灯笼高挂的街市，近旁是躺椅上品茗的老翁。“人在嘉善，触摸烟雨江南。”古镇民宿留言簿上，一位游客写下了惬意的感受。

人与自然的和谐共生，是中国“善居”思想的基本特征。嘉善用实践证明，善居，是环境优美与人际和谐的兼顾。

上海退休教师盛家龙，带着几千册藏书，住进了嘉善县天凝镇洪溪社区。“我是一个追求生活质量的人。这里交通便利，环境优美，基础设施公共服务都在向长三角一体化发展。这里的社区党建和村民文化也做得特别好，让我很有归属感。”

盛老师口中的洪溪，曾经是出了名的“上访村”。村党委书记陈俐勤上岗后，盘活了村里的存量资产，创立了重大村务公决制，把广场舞跳上了中国达人秀舞台，让繁荣的农村文化像磁铁一样吸引着群众的向心力。

“国庆前，我们为60岁以上的老村民办‘百家宴’，酒桌从村头延伸到了村尾，大家都好开心。我觉得，只有将善文化元素与新的生活理念融合，才能拓展‘善’的人居内涵。”陈俐勤说。

在嘉善，“善居”是一种平安、健康和均衡的幸福：是村年经常性收入达到100万元以上，全面消除人均年收入9600元以下的低收入农户；是城乡居民收入比全国最低，是户籍人口养老保险、基本医疗保险参保率分别达到96.03%、99.30%；是全域学校“零差异”、城乡师资“零差距”、城乡学生“零择校”。

“善居”，是留得住乡愁，也能承载梦想。嘉善，力争打造长三角最有“获得感”的城市。

老家河南安阳的葛晓菊，刚刚成为新嘉善人。“2016年来西塘旅游时，就被这里的地嘉人善所打动。2017年，我决定到这里买房子。2019年，儿子跟着我来到嘉善。刚来就跑去图书馆，还跟我说，这里一张身份证能借10本书！相信他在这里肯定会有更好的前途。”

GREE 格力  
[格力中央空调]

秋季家装节  
智慧舒适家 用电省一半\*  
9月20日-10月20日



注：根据大数据调查表明，消费者在使用家庭中央空调有60%的时间在30%以下的低负荷下运行。以16kW格力智慧家庭中央空调为例，当负荷率为10%时，能效高达4.25，较格力常规机组提升了130%，用电省一半。  
基于大小容积切换压缩机技术的高效家用多联机于2017年9月27日由中国制冷学会等专家组成的评审委员会评估为国际首创，项目技术达到“国际领先”水平。  
本产品共申请国家发明专利36项，授权发明专利19项，申请国际专利2项。

