



## “微治理”撬动乡风村貌大变样

内蒙古五原县为健全乡村治理探索出一条好路子

### 在习近平新时代中国特色社会主义思想指引下——新时代新作为新篇章

新华社呼和浩特3月6日电(记者李云平、于嘉)“前两年家里用钱的地方多,就没交水费。村里实行‘微治理’后,我差点儿上了‘黑名单’,去年早早把水费交了。”内蒙古自治区五原县套海镇向阳村农民刘仓说。向阳村党总支书记贾俊明介绍,村里组织大伙儿商定村规民约,出台诚信村民的管理办法后,全村没有一户拒交水费,没有一人对村里的大事儿不投工投劳了。

2018年起,五原县创新性推行村党组织领导下的村民小组“微治理”,通过组建“微组织”、开展“微服务”、推行“微教育”、实行“微管理”、强化“微监督”,打造共建共治共享的治理新格局,增强了农村党组织的凝聚力和战斗力,提高了农民自我管理和监督水平,为健全乡村治理探索出一条效果较好的路子。

人管等问题在一些地方比较突出。乡镇政府、村委会对农民的教育管理没有抓手,硬办法不敢用、软办法不实用,社会治理难以有效开展。

据五原县委书记部长任维君介绍,全县117个行政村管辖782个村民小组,村两委普遍只有4至5名干部,基层服务力量薄弱。为增强村民凝聚力,五原县决定将每个村民小组确定为“微组织”,党支部建在村民小组,有3名以上党员的村民小组成立党支部,党支部书记由党员村民小组长兼任,推动党组织向下延伸,筑牢村民小组战斗堡垒。

据了解,为推动共治、联动,村民小组成立村民理事会,理事长由村民小组长兼任,并组建党员先锋队、巾帼服务队、红白理事会、治安联防队、青年志愿者等志愿组织,将群众信得过、有威望的农村党员、村民代表、种养大户等农村先进力量团结起来,形成共治合力。

#### 实施“微治理”提升自治力

五原县目前已建立县、镇、村、组四级便

民服务网,117个行政村全部设置便民服务代办点,所有村民小组全部配备代办员,实现便民服务“全覆盖”,为群众办理服务事项2万余项。

隆兴昌镇义丰村党支部书记罗玉龙说,全村按照“划片定责”的原则,将村民小组里每10到15户居民划为一个网格,村民理事会是成员兼任网格长,党员或村民代表兼任网格员,协助村民理事会开展社情民意调研、村务财务监督、矛盾纠纷调解等工作,发扬邻里间相互照应、帮困助困的优良传统,力争做到以身边的事感动身边的人,教育身边的人。

县里各“微组织”还依托流动党校、村民微信群等,定期开展传统文化教育等活动,引导村民讲文明树新风,同时结合“固定党日”,发动村民参与植树造林、村庄管理、扶贫济困等实践活动,引导村民讲风格比奉献,并开展星级文明户、致富能手、身边好人评选,引导村民争当先进。

“我们在全县宣讲国学教育,开展文化健身活动,一定程度上抵制了酗酒、赌博等不良风气。”天吉泰镇毛家桥村一组巾帼服务队队长王英说。

据了解,实行“微管理”的关键是事前立规矩,组织村民商定村规民约,建立信用评价体系,将道德品行、投工投劳、水费缴纳等列入评价内容;事中讲规矩,逐户建立村民诚信档案,指定专人记录村民日常表现,及时提

醒;事后懂规矩,统一汇总评定结果,对诚信缺失、屡教不改的村民,列入“黑名单”,在政策扶持等方面受限,倒逼村民服从管理。

#### 治理“微腐败”提高战斗力

“我们坚持问题导向,推行村民小组‘微治理’,解决了农民教育管理缺失和村干部监督约束难等问题。适应了自治、法治、德治相结合的乡村治理体系要求,为更好地实施乡村振兴战略夯实了基础。”任维君说。

记者在银定图镇丰乐村二组采访时了解到,当地村民理事会推行“五步议事法”,凡涉及村民小组内的土地整治、桥涵维修、道路养护等重大事项,全部按照“陈述议题、辩论、表决、宣布结果、确认签字”的流程协商议事,并交村民大会决议,村级事务管理更加民主公开。

此外,五原县实行县、镇、村“三级联防”,实施特邀监察员、政风行风评议员、财务监督员、纪委委员、村级纪检员、村务监督员等“六员监控”,构建县、镇、村、组四级廉政监督网,以群众监督为主体,加强对村组干部权力的制约和监督。

目前,全县完成117个行政村782个村民小组资金大清理、财务大清查和线索“大起底”,查处“雁过拔毛”式腐败案件47件,给予党纪处分48人,挽回资金350多万元,群众对村务监督、“三务”公开的满意度明显提升。

## 一番『折腾』增收五百万的秘密

三百万斤原本不受待见的脐橙『小果』去哪了

吴凯没想到,自己一番“折腾”竟让公司在过去的两三个月增收了500万元。

整天围着脐橙转的吴凯是个地地道道的“95后”,家住江西寻乌县澄江镇,2016年他进入了镇上一家果业公司从事脐橙销售工作。在澄江镇,脐橙种植已有近30年的历史,种脐橙几乎是当地每户人家的必选动作,吴凯打小就与脐橙结下了不解之缘。

按当地人的说法,脐橙种植依产量多少分“大小年”,2018年是当地脐橙种植“的小年”。“小年”意味着脐橙中的大个子挂果多,小个子挂果少。”吴凯说,小个子脐橙尽管挂果少、品质也不错,却常常因为卖相不好而滞销,以往公司收到的小个子脐橙大多转卖到水果批发二级市场和榨汁厂。

与以往“小年”不同,2018年底公司收购的小个子脐橙有300万斤没有流向水果批发二级市场和榨汁厂,这300万斤脐橙小果去哪了?

记者随吴凯走进公司的果品分选车间,一箱箱已分选装好的脐橙整齐地码放在车间空地上。记者发现,在车间一个不起眼的地方,几个工人正在一条果品分选流水线上忙碌着。

“300万斤脐橙小果就在这条流水线上被‘改造’了。”吴凯向记者介绍,一般按照30斤一箱72至100个脐橙小果的规格进行分选。经过机器初选,将符合规格的果子筛选出来。再通过人工分选,将一些病虫害果和果皮有明显破损的果子剔除。

“能分选到这一步已经很不错了。”吴凯说,市场上目前仍有许多脐橙小果在未经分选的情况下就直接被“打入冷宫”——流向水果批发二级市场和榨汁厂。“其实,这些脐橙小果有很多是品质不错的。”

吴凯现场给记者切开一个小个子脐橙,只见里面果肉鲜嫩,汁液充沛,果皮也很薄。“脐橙市场上通常认为大个子比小个子品质好,可我觉得不能这么‘一刀切’。”

为了解市场上的需求,吴凯认真调查梳理消费者喜欢的口味和外形色泽,在随机抽样测量甜度的基础上,对脐橙小果做了进一步的细化分类:橙子小了就是迷你精华橙,橙子青的就归入“酸中带甜女生最爱”,橙子发红一般就是甜橙。就这样,吴凯细化分选出了300万斤脐橙小果,打造出了“迷你橙”等品牌,打通了线上电商和线下商超销售渠道,完成了对脐橙小果的“改造”。

而经过“改造”的脐橙小果,两三个月下来,市场表现着实亮眼:线上100万斤卖了400万元,余下的200万斤通过商超渠道销售卖了700万元。“如果还走水果批发二级市场和榨汁厂的老路子,300万斤脐橙小果最多只能卖到600万元。”吴凯说。

不单是公司增收颇丰,经吴凯这么一“折腾”,连带着脐橙果农也尝到了甜头。“真是奇了,脐橙小果也成了香饽饽!”当地果农王子冰说,去年年底吴凯他们来收购脐橙时,小果每斤多给了他8毛钱。

“通过结合消费者的有效需求,细化分类脐橙的特色供给,让一些脐橙小果在品质保证的基础上也实现了自身应有的价值。”在寻乌县副县长王晓东看来,吴凯实际上做了一番脐橙“供给侧结构性改革”新尝试。

(记者高一伟、黄浩然)新华社南昌电

## 植入现代元素又不失民族风格的壮乡古村落

新华社南宁3月7日电(记者黄凯莹、朱丽莉)初春时节,广西南宁市武鸣区双桥镇八桥村大伍屯鸟语花香,具有浓郁壮乡风格的房子错落有致地排在青山绿水间,村里的孩子们在滑梯上嬉戏,一派热闹祥和的光景。

武鸣是壮族发祥地之一,而大伍屯是当地有着深厚历史文化底蕴的壮族古村落,自2015年起开始打造生态综合示范村,配套建设环卫设施、污水处理设施,植树3000余株,修建拓宽环屯道路,硬化巷道……目前,当前建设任务已基本完成。小到田埂和路灯,大至路桥与房屋,古老的壮族村落焕然一新。

“污水统一经过排污系统处理,村里也设置了专门的垃圾收集和处理设施。村前的几个池塘以前受污水和垃圾困扰,现在都非常干净啦。”大伍屯村民邓崇臣说。

邓崇臣家最先参与了房屋改造项目。2015年,他们一家告别过去的瓦房,住进了三层小洋房,还在村里最早用上空气能热水器。他说,以前家人洗澡只能靠柴火烧水,如今空气能热水器直供各个楼层,非常方便。

双桥镇驻村工作队队员邓迪群介绍,重视文化传承的村民精心保护着晚清民间建筑群落“72道门”。大伍屯离壮乡广西首府南宁市区约20公里,每到周末都有不少游客前来参观游览。

山清水秀、面貌一新的大伍屯令邓崇臣倍感自豪,他对家乡发展有着新的期望:“村里的

生态文明建设水平还要继续提升,也需要进一步做好我们的产业。”

农业种植是村民们致富的重要支撑。2015年以来,大伍屯引导成立武鸣黄蜂水果种植专业合作社,建立了“示范区+公司+合作社+农户”的产业运行模式,并引进其他农业公司,流转屯里及周边村屯土地500多亩,打造以休闲旅游农业为主导的特色产业。

邓迪群介绍,大部分的土地流转给农业公司来承包经营,家里农活少了,年轻人纷纷到附近的农业公司和工厂务工。据了解,2018年大伍屯村民人均可支配收入达到1.8万元。

2015年进驻的武鸣永旺货物冷藏有限公司是村民就近务工的公司之一,主营水果蔬菜收购销售、保鲜储存、代理收购等业务,收购加工的果蔬发往全国各地及东盟多国。公司负责人黄丽说:“这里交通便利,加工厂还可以享受用电优惠政策。”

近年来,随着乡村道路条件进一步改善,以及农村电商的兴起,大量外地客商前来收购沃柑,武鸣沃柑的种植面积从2012年的800亩迅速发展到了2018年的39万亩,成为全国沃柑的重要产地之一。眼下正值沃柑收获的季节,各地订单不断,村民春节期间也加班加点地忙着采摘和包装。

对于乡村振兴,村民们有着热切期望。土地流转给公司进行大规模经营跟传统农业不同,种植兼具农业观光旅游,让农村产业丰富

2015年起开始打造生态综合示范村,目前,小到田埂和路灯,大至路桥与房屋,古老的壮族村落焕然一新



多元,农民收入渠道也更多了。“现在我们的产业已初步成型、成规模,接下来要把产业跟旅游、文化结合起来,进一步提升发展质量。”

武鸣区乡村办工作人员黄彦朝说。图片:俯瞰大伍屯(2016年11月15日摄)。新华社记者陆波岸摄

## 成为乌克兰音乐人“梦工厂”的平原小村庄

新华社石家庄3月7日电(记者张硕、黄河、王作葵)空闲农舍改建而成的咖啡屋里,歌手王伟正在演绎摇滚歌曲《花房姑娘》,为他伴奏的是两位来自乌克兰的音乐人。漫步这座名为周窝的村庄,像“麦穗咖啡”这样的音乐主题店铺随处可见。

周窝村所在的河北省武强县是国家扶贫开发重点县。村舍墙上的五线谱、琴键图案,村路两旁的乐手雕塑,让这座华北平原上的小村庄拥有与众不同的音乐风情。

春节期间,周窝室内乐团还举办了新年音乐会,来自乌克兰的博伊科、皮塔和基里琴科是乐团的主演。

“我们演奏了莫扎特、贝多芬、列昂托维奇等音乐家的作品,音乐会吸引了周窝村和周围村镇的居民,其中不少人还是带着孩子来的,这让我们非常开心。”博伊科对记者说。

今年30岁的博伊科出生在乌克兰北部城市切尔尼科夫。他15岁开始学习音乐,后来考入乌克兰哈尔科夫国立艺术大学,专攻小号演奏。

2017年,博伊科和其他几位乌克兰音乐人来到武强,在璐德国际艺术学校担任音乐教师。“课余时间,我们常在周窝村的咖啡馆里演出。令我们惊讶的是,这里的许多村民会使用西洋乐器。”博伊科说。

以小麦、玉米为主要种植作物的周窝村能与音乐结缘,得益于武强人陈学孔创办的乐器制造企业——金音集团。

1978年,25岁的陈学孔离开武强,在天津一家乐器厂担任钳工。“过去,中国有西洋乐器的家庭非常少,个别家庭顶多能有一把吉他。”陈学孔回忆说。

上世纪80年代末,陈学孔决定下海开办自

己的乐器厂,利用其他企业的边角料制作乐器零件。

现在,金音集团已成为中国最大的管弦乐器制造企业之一,产品出口到美国、日本、韩国等40多个国家。

“我们这家企业可以说是改革开放的见证者和受益者。现在,国家鼓励发展文化产业,这给了我们从乐器生产向乐器体验、音乐培训等领域转型的机遇。中国大量的少年儿童和退休老人都有学习音乐的需求。”陈学孔说。

现在,金音集团的职工已超过2300人,其中大多数都是本地农民。在乐器厂工作的年头久了,工人们便学会了一些基本的乐器演奏方法。

周窝村居民郭玉管是金音集团一名有12年工龄的老员工,负责萨克斯等乐器零件的抛光工作。加入周窝村民农乐队后,她拥有了一把属于自己的萨克斯。

“以前干活儿累了或是遇到烦心的事情,免不了会抱怨吵嘴,现在一吹起萨克斯,什么烦恼都没了。”郭玉管说。

“村民的演奏虽不太专业,但他们非常愿意学,对音乐有浓厚的兴趣。”曾在乌克兰第二大城市敖德萨一家歌剧院交响乐团工作过11年的皮塔说。

周窝村党支部书记周其海告诉记者:“村里很多家长都愿意让孩子学习音乐,希望他们多一些兴趣爱好和特长。”

“这些来自农村的孩子白天上文化课,晚上跟我们学音乐。现在,他们已经可以组成乐队进行演出了。”皮塔说,“其中一些孩子非常有天赋,希望他们能在音乐这条路上越走越远。”

“在中国,音乐的发展潜力很大,需要更多的专业人士投身其中。”在皮塔看来,周窝

村舍墙上的五线谱、琴键图案,村路两旁的乐手雕塑,让这座华北平原上的小村庄拥有与众不同的音乐风情



村的村民是幸福的,“这里有乐器厂,有音乐博物馆,有关于音乐的一切,不是所有人都有机会生活在这样一个音乐小镇上。”

与皮塔、博伊科等合作演出的王伟毕业于河北衡水学院音乐系。他在2014年来到周窝音乐小镇,成为了一名驻村歌手和学校的音乐老师。除了白天咖啡厅的驻唱和晚上给孩子们上钢琴课之外,王伟更多的时间是在

不断创作自己的音乐作品。在合作演出的作品中,博伊科最喜欢王伟为周窝村创作的《小镇情缘》。当王伟的歌声响起时,博伊科在一旁随节奏敲起康佳鼓。

“我喜欢这首歌,也喜欢这个特别的音乐小镇。”他说。

图片:游客骑车在周窝音乐小镇游览观光(2016年12月23日摄)。新华社记者朱旭东摄

## “虾农”春播会开到政府楼

新华社郑州电(记者李鹏)近年来,传统农区的春播因为农民外出务工增多而变得逐渐安静。而在淮河源头的桐柏山里,伴着农业种植结构的调整,往日安静的春播又热闹起来,从“稻农”变身“虾农”的农民还把春播会从地头开到了县政府的办公楼。

山桃花初露尖角,经过一个冬季的休眠,桐柏山下的稻田开始苏醒,一眼望去,春意盎然。南北气候在此分界,但守着好水好田,桐柏县的传统稻农中不少还是贫困户。桐柏县毛集镇石河村的郑杰就是其中之一。两年前,在政府脱贫攻坚发展特色农业的号召下,郑杰从“稻农”变身“虾农”,稻田坑塘里开始学“种虾”。他不仅甩掉了贫困帽,还当上了养虾专业户代表,有机会坐在政府大楼里和县乡干部、农企负责人一起分析市场、商量扶持政策。

来县里开会前,和全县的虾农一样,郑杰跟着专家已经在地头学习了虾田春季管理。拿着厚厚的一沓技术明白卡,坐在政府的会议室里,郑杰感觉“这样的机会很宝贵”,因为“养虾与种稻不一样,技术要求高。”

“目前,国内每年小龙虾需求有190万吨,而产量不到100万吨,再加上向国外出口的缺口还有30万吨,小龙虾养殖的前景十分广阔。”作为桐柏小龙虾养殖的龙头之一,河南绿土地农业公司董事长马千里的分析,让会场的虾农频频点头。

平氏镇新庄村是养虾先进村,2018年还举办了龙虾节。“全村已建成4个标准养殖场,总面积700余亩,养殖户贷款超过500万元。”新庄村村干部的介绍,让许多想养虾却没有资金的贫困户眼前一亮。

会上有经验,也有“辣味”。一些虾农和乡镇干部反映,农村部分水利设施老旧,提高了农民养虾的成本。虽然是国家贫困户,财政穷县,桐柏县人大常委会副主任、县小龙虾产业领导小组副组长丁严冰现场向养殖户承诺,“今年进一步加大县财政奖补范围和力度,贫困户自养一亩奖1000元,规模连片发展每亩奖200元到400元。”

虾农有呼,政府有应,打消了发展顾虑。“同样是稻田,养虾更赚钱。”郑杰说,现在养虾的信心更足了,而且“不能光自己挣钱,回去也要发动身边的亲戚来养殖。”

桐柏县委书记冀中厚说,作为山区贫困县,近年来全县确定了“茶、虾、艾、菌”四大特色扶贫产业,帮助许多农民实现了增收脱贫。

截至目前,桐柏县小龙虾养殖面积已超过6万亩,5000余人从事小龙虾生产,“稻虾共作”不仅实现了“一水两用,一田双收”,而且还帮助2705户贫困户走上了脱贫致富路。