

让“没有开发价值”空心村脱胎换骨的“梦想改造家”

用设计改变乡村：一群设计师的乡村振兴实践与一座沂蒙山村的“重生”

“那些山清水秀的地方还用得着咱来设计改造吗？正因为朱家林条件不好、资源有限，才更需要我们：山上缺水，我们可以引水；缺树，我们可以动手种树”

“和村民们的交往越深入，我越感觉到自己肩负的社会责任，也发自内心地觉得，应该多为农民、为农村做点什么。我呼吁更多设计师深入乡村，用设计来改变乡村，不要玩儿一票就走。只要你把根扎深，不管带来的改变是大还是小，都是很有意义的”

宋娜出生在山东省临沂市沂水县的一座小山村，无论走得有多远，她始终挂念着家乡的父老、老屋和漫山遍野的桃林。

2008年，宋娜记忆中的村舍在开发中被拆除；童年时可以恣意奔跑玩耍的乡间巷陌被圈进围墙之内，开始出售门票；生于斯长于斯的乡亲街坊悉数搬进了新建的安置社区，从砖石老屋到现代楼房，居住条件似乎是改善了，但母亲却忍不住抱怨，“上了年纪的老人想串个门，连楼都爬不上去；一到冬天，水管子总被冻裂；用了这些年的农具，连个放处也没有……”

“面目全非”的故乡，让宋娜心痛，也在她心头留下一个大大的问号——乡村要发展，是不是只有“搬迁村民、效仿城市、商业开发、圈地卖票”这一条路可走？带着这个问号，有着多年城市建筑设计经验的宋娜回到了临沂。

2013年12月，中央城镇化工作会议召开，一句要“让居民望得见山、看得见水、记得住乡愁”的倡议，更点燃了宋娜的热情。她想试着用设计改变乡村的命运。

返乡不久，她就参与了沂南县的马泉休闲园建设项目，此后，又陆续承担了当地几个荒山改造项目的相关工作。

2015年，脱贫攻坚战冲锋号吹响，沂南西部山区被划为临沂市脱贫攻坚重点区域。凭借此前积累的乡村建设经验和解不开的乡村情结，宋娜得到了沂南县政府的信任；受政府委托，她走访、调研了当地20多个山村，最终选择沂南县岸堤镇朱家林村作为发展乡村特色旅游、探索乡村建设新模式的“试验场”。

本报记者雷琨
实习生田时贤、王晓东

放下房子、车子和自己一手打拼来的事业，2012年，在杭州发展了十几年的女设计师宋娜，毅然决然地踏上了返乡路。因为她惊觉，如果不动身，故乡就“回不去了”。

家林最迷人的地方，不是这里的景色，而是原生态的乡村生活之美，我们要向外界展示的，也是这一点；无论年轻人还是老人，都有乡愁，希望朱家林可以成为一个安放乡愁的地方。”

2015年12月，宋娜在沂南县的乡建方案评审会上，正式提出了自己“独坐荒山深处”时一点点琢磨出来的朱家林改造方案，核心理念就是“共建共享”——不搞整体搬迁，而是让当地村民充分参与，成为家园改造的主人公和受益者；不圈墙售票，用开放的姿态吸引年轻人返乡、欢迎八方创客入驻。

她想租用全村140套村舍中长期空置的67套，对其进行设计和改造，植入“创客工作室”、民宿等全新业态，以“旅游+文创+生态构建”的产业模式打造朱家林生态艺术社区，让这个早已半空心化的山村“复活”。

宋娜的想法得到了沂南县领导的认同和支持。朱家林项目建设指挥部副指挥黄树田回忆道：“县里很快就决定让宋娜作为项目的发起人和设计师，水、电、路、绿化景观等基础设施建设交给政府来做，宋娜就专心打造产业化项目，带动村民脱贫致富。”

起初持质疑态度的宋雨也被姐姐说服了。“我姐问我，那些山清水秀的地方还用得着咱来设计改造吗？正因为朱家林条件不好、资源有限，才更需要我们：山上缺水，我们可以引水、挖水；缺树，我们可以动手种树……”姐姐的话打动了宋雨，2016年，她也跟着宋娜一头扎进了那座沂蒙山深处的小村庄。“反正也劝不动她，干脆就全力以赴赴支持吧。”

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“那些山清水秀的地方还用得着咱来设计改造吗？正因为朱家林条件不好、资源有限，才更需要我们：山上缺水，我们可以引水、挖水；缺树，我们可以动手种树……”姐姐的话打动了宋雨，2016年，她也跟着宋娜一头扎进了那座沂蒙山深处的小村庄。“反正也劝不动她，干脆就全力以赴赴支持吧。”

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

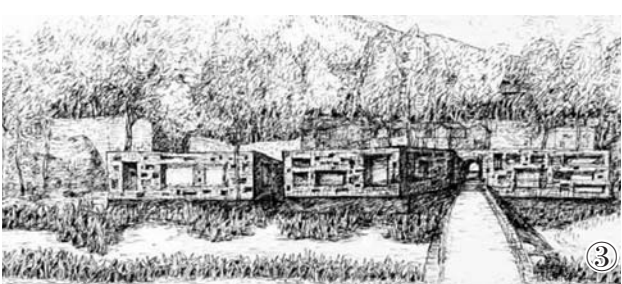


图1：宋娜（右）在改造工程现场指导工匠施工。

图2：改造后的朱家林创意小镇核心区。

照片由朱家林项目建设指挥部提供

图3：孔祥伟手绘的设计草图。 图片由孔祥伟提供

这样同质化的设计方案是没有吸引力的。一个习惯了城市生活的人回到村子里寻找乡愁，他会愿意住在像过去那样昏暗、阴冷的环境里吗？所以，我们要把原始的乡土材料和现代的设计语言结合起来。说白了，改造后的新乡村，要做到老乡满意，游客也喜欢。”

经过改造的朱家林，保留着乡村的质朴，褪去了贫困的阴霾。陈设简洁的创客公寓里，淡紫色的绣球花团簇簇地开放，从窗口望出去，能看到老家乡砖红色的屋顶和远处的群山；状如长方形盒子的乡村生活美学馆内，几块改造施工时挖出的巨石留在原地，静静讲述着这座前卫建筑与土地的关联；夕阳西下，有上了年纪的村民陪着回乡的娃娃在村民活动广场宽敞的台阶上玩耍；夜幕降临，木作主题民宿的石头屋里亮起橙黄色的灯光，窗外的大杏树还在向上生长，南侧的木工作坊对游客开放，木把的手锯、弓锯挂满了满墙，既是工具，也是装潢……

“有一档设计节目叫《梦想改造家》，你看过吗？乡村整体营造设计师做的就是类似节目里的工作，只不过要考虑的因素更多、面临的任务更艰巨。”乡村整体营造设计师，是老孔给自己的职业新定位。

离开朱家林，从2017年到现在，从山东到海南，他带着自己的设计团队一共走访调研了全国近两百个村庄，参与了其中近百个村子的设计改造工作。“很多项目，我们可以说是不计成本地投入。”孔祥伟说，“和村民们的交往越深入，我越感觉到自己肩负的社会责任，也发自内心地觉得，应该多为农民、为农村做点什么。我也呼吁更多设计师深入乡村，用设计来改变乡村，不要玩儿一票就走。只要你把根扎深，不管带来的改变是大还是小，都很有意义。”

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

身边的“大管家”加“打杂的”。出于认同和尊重，高鹏喜欢管妻子叫“宋老师”，提起“差点把孩子生在工地上”的“宋老师”，这个沂南汉子的言语里没有一丝怪怨。

村里的工程热火朝天，陈林庆也捡起了在济南打工时的老本行，跟着朱家林的老匠人一起，参与到施工建设中来。“干工程挣了两毛钱”，加上在外面打工攒下两个（钱）。“老陈筹集了40多万元，在自家老屋外的荒场上盖起了新房，“靠山房大食堂”就在同年8月开张了。

“宋娜提的这个共建共享的想法好，朱家林建设好了，来玩儿的人多了，对咱自己这个饭馆的生意不是也有帮助吗？”老陈说话直白又实在，“你看我今年这一年下来挣个十万八万的没问题。”看着农家乐的生意越来越好，陈林庆把自己在外打工的儿子也叫回来帮忙，“一家人能在一块儿，比在外面漂着强，他也挺乐意的。”

公茂元阿姨同样是“共建共享”理念的受益者。在朱家林，“公”是个大姓，公阿姨的日子，过得也和大多数村民没啥两样——儿女外出打工，只剩下老两口耕种着家里的三亩薄田，“主要靠种大粮食下来那两个月挣钱，最好的时候一个月能有四五千块钱，但中秋一过就没啥收入了，到了春天还要买化肥、种子来种地，这就只剩下往外拿钱了。”公阿姨说。因为收入来源少又不稳定，早几年，她家也戴上了贫困户的帽子。

改造项目初期，公阿姨把自家的田地流转给了村集体；老伴儿就在村里的工地上干活，主要负责加固墙体，每月能拿一千多块钱的收入。公阿姨自己经过村里培训，穿上印着“朱家林”字样的工作服，系上青染的土布围裙，和老姐妹们一起上岗，成为一名民宿管家，主要负责保洁和招徕工作，“一个月能挣1800元，不算太多，但足够花了。”公阿姨满面红光，一边接受采访，一边用抹布把木作民宿的玻璃擦得锃亮。

据当地干部介绍，朱家林村的建设改造项目开始后，村集体成立了合作社，像公阿姨这样的村民一般能获得三个方面的收入，首先是土地流转给村集体获得的租金，村民每年每亩可获708元；二是股金，农民把自家的土地或房屋入股到合作社，经合作社与燕筑等企业对房屋或土地进行改造运营后，获得分红；三是在村里就业的收入。这三项加起来，村民平均每月能增收2000元左右，项目启动当年，就实现了贫困户全部脱贫摘帽的目标。

“我最开心的，就是看到脱贫后的村民们，精神状态好了，脸上有光彩了。”宋雨说，和姐姐一起留在朱家林的这两年，她的工作比以前忙了，挣的比以前少了，却收获了前所未有的成就感。

宋雨现在在主要承担几家民宿的管理工作，包括公茂元阿姨在内，不少原先的贫困户如今都在她负责的民宿做管家。宋雨说，在朱家林，用硬邦邦的制度和条例去管束村民是行不通的，村民们需要的，是掏心窝子的交流，只有让村民感受到你的真诚，他们才会接受你的观点。

每天早上，宋雨要召集所有管家阿姨一起开个交流会，总结一下前一天工作中的亮点和问题。有一次，她点名表扬公阿姨进步快，负责打扫的民宿卫生状况好。这一幕被“北一影像”工作室的摄影师拍下，收录进反映朱家林发展轨迹的主题视频里，镜头中的公阿姨笑得骄傲爽朗，她高举起手作了个揖，大声对宋雨说：“谢谢了啊！”

“我和管家阿姨们不是管理者与被管理者的关系，更像是亲人吧。”宋雨感慨，“我现在已经离不开这里了。”

从一个人到一家人，宋娜把根结结实实地扎在了朱家林。但在她看来，自己和家人留下还远远不够，她的目标，是吸引一批年轻人回归乡村，用各自的能力，带动村民脱贫致富。

这个目标正在逐渐实现，越来越多的设计师、创客和新农人入驻朱家林——一手打造乡伴柿子岭理想村的，是2010年上海世博会景观工程总设计师朱胜奎，老乡开玩笑说，朱家林以前没有姓朱的，这回真来了一个；临沂青年插画师杜安为小村庄设计了“老树+房子”的标志，也把自己的“杜安文艺生活体验馆”开到了朱家林；在这里，有从清华大学美术学院毕业的年轻匠人，留下来专心“打铁铸铜”、制作手工餐具；有“什么都会干，但就是想种地”的“90后”浙南小伙每天“长在”田间地头；有生物学博士回来当农民，流转了一百多亩土地，埋头实践自然农法种植；也有“家里有矿”的“80后”高管为了一个田园梦放弃优越的生活加入燕筑团队……

朱家林的创客从宋娜一个人慢慢发展到如今的100多人，他们成了朱家林持续发展的“创意核”。

在朱家林，从老乡、村干部到创客，都信奉一个真理：“做得比说得实在”。他们埋头做出来的成绩，也的确是实打实的——2017年2月，中央一号文件首次提及“田园综合体”概念，同年7月，朱家林项目就成为山东省唯一的国家级田园综合体建设试点。今年5月，山东省田园综合体建设地方标准发布，宋娜作为朱家林田园综合体项目的总设计师，参与了《乡村创业创新服务平台建设规范》的起草工作。

随着朱家林在打造乡村振兴齐鲁样板的道路上不断迈进，紧张的建设还在继续。宋娜和高鹏各有忙碌，他们的女儿小米成了整个朱家林的孩子。小姑娘生了一张苹果脸，眸子黑、眼睛亮，见谁都笑。高鹏说，“我们俩忙，又不想把孩子送回老家留给老人，村民就帮着我们，这个抱抱那个抱抱，一床就过去了。”小米的降生和成长，对于朱家林这个一度半空心化的村庄来说，仿佛一个象征，象征着不竭的活力和无尽希望……

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

“劝不动”的宋娜认准了朱家林，以这里为起点，她心里还装着一个更长远目标。“在北方，到处都是像朱家林一样的小山村，资源优势不明显，好像什么也没有。正因为这样，如果我们能把朱家林改造好，这种乡村建设模式就能向外输出，让更多小村庄恢复生机。”宋娜讲话时音调柔软，但字字坚定。

扫描二维码，了解朱家林的蜕变之路
视频由北一影像工作室拍摄

