

向国际一流现代化强港扬帆起航

天津港在改革开放中创新竞进高质量发展



2013年，天津港航道等级达到30万吨级，成为世界高等级人工深水港

九河下梢，渤海之滨，世界大港，挺立潮头。作为我国港口管理体制破冰的先行者，天津港因改革而立，因开放而兴，从河埠走向海洋，从“浅水小港”蜕变为“国际大港”，闯出了一条内涵式发展之路，成为中国港口改革开放的一个缩影。实践充分证明，是改革开放激发出天津港的强大生机活力，为天津港插上了腾飞的翅膀。

筚路蓝缕、艰苦创业，敢当中国港口改革开放先锋

解放前，天津港码头设施破坏殆尽，航道严重淤积，几近死港。新中国成立后，经过三年恢复性建设，天津新港于1952年10月17日重新开港，万吨轮“长春”号用嘹亮汽笛声宣告了天津港重获新生。1961年完成了对天津港的第二次扩建；1973年天津港又开始了第三次扩建，开启了天津港生产建设的新纪元。

惟改革者进。党的十一届三中全会后，随着中国与世界经济贸易往来与日俱增，港口货运量迅速增长。1984年5月，经批准，天津港在国内沿海港口中率先实行了“双重领导、地方为主”的体制改革和“以港养港、以收抵支”的财政政策，从此掀开了港口发展史上崭新的一页。从那时起，天津港鼓起改革开放的风帆，在全国沿海港口中创造了一个又一个“第一”：与荷兰渣华集团合资兴建我国第一家商业保税仓库；创建我国北方第一个保

税区——天津港保税区；“津港储运”成为全国港口第一个上市企业；开通我国第一个港口EDI中心，实现了集装箱运输管理与国际接轨。自1993年起，天津港货物吞吐量每年以千万吨级递增，到2001年成为了我国北方亿吨大港。

惟创新者强。我国加入世贸组织后，天津港积极抢抓经济全球化深入发展和滨海新区开发开放上升为国家战略的历史性机遇，坚持将创新作为引领发展的第一动力，大力推动港口建设和发展。在此期间，天津港务局整体改制为天津港(集团)有限公司(以下简称天津港集团公司)，实现政企分开；设立的国内规模大、开放度高、政策优的天津东疆保税港区开工建设；太平洋国际集装箱码头、30万吨级原油码头、天津国际邮轮母港、新疆专业化矿石码头等一批高等级

深水泊位也陆续投入运营。全港年吞吐量在2001年突破亿吨的基础上，继续保持每三年一个亿吨台阶的高速增长，创造了“天津港速度”，开始向着建设国际资源配置枢纽方向稳步前行。

惟改革创新者胜。党的十八大以来，天津港集团公司牢牢抓住京津冀协同发展、“一带一路”和雄安新区建设等国家重大战略实施，聚焦聚力港口供给侧结构性改革和港口管理体制变革，努力做好港口转型升级、企业提质增效、全面从严治党这“三篇文章”，加快推动天津港迈向国际一流现代化强港。

春潮拍岸千帆进，逐浪前行海天阔。改革开放40年间，天津港货物吞吐量由1131万吨增加到5亿吨；其中，集装箱由0.7万标准箱增加到1507万标准箱，双双进入世界港口排名前十。

破茧重生，打开头上“津门”，将改革进行到底

2016年以来，面临增速换挡焦虑、结构调整阵痛、负重爬坡过坎这“三大困境”，天津港集团公司打开头上的“津门”，用新发展理念引领新战略，主动念好市场大学，朝着改革的既定目标奋勇直前。

着力打好资源整合的“升级战”。在天津市委、市政府的关怀支持下和天津滨海新区的领导下，天津港集团公司按照“先管理统一、再资产统一”的原则，加快推进“一港八区”管理体制变革。抓住新一轮国企改革“窗口期”，通过激活资本市场功能，稳步推进港口装卸板块、物流板块、地产工程建设板块和其他板块的整合重组，有效破解了体制不顺、机制不活、动力不足、协同不够等突出问题。

着力打好降费提效的“攻坚战”。立足更好地为外贸进出口企业减负，促进港口腹地实体经济振兴，天津港集团公司坚决落实天津市委、市政府决策部署，以率先降费，树立“阳光价格”促进口岸物流成本明码标价、公开透明；以搭建服务平台，打造“绿色通道”实

现服务效率提升；以流程再造、优化环节，提升跨境贸易便利化水平，把港口综合费用降到具有明显竞争力水平。

着力打好智慧港口的“提速战”。为补齐发展短板和解决历史遗留问题，天津港集团公司高起步谋划、高标准设计、高水平建设，下好“智能化升级”先手棋。在全球实现了1套系统对接全部6家集装箱码头生产要素的集约化管理，推动港口集装箱生产组织流程标准化、调度指挥智能化、资源利用合理化和客户服务便捷化。构建智慧型物流协同平台，推进港口数据资源整合与跨界数据资源融合，强化大数据在港口对外服务中的应用，畅通港口与物流链相关方的互动渠道，真正做到让信息多跑路、客户少跑腿。成立企业院士工作站，由李德毅院士领军研发的全球首台无人驾驶电动集卡，实现了码头水平运输的“零排放”。

着力打好安全环保的“持久战”。天津港集团公

司严格落实企业安全生产主体责任和主管责任，深入推进安全生产领域改革发展，突出抓好重点区域安全监管；切实强化“科技兴安”支撑作用，成立“平安港口建设科技创新联盟”，创新推动港口企业安全生产管控新方法、新技术、新科技的研究应用和实践转化。按照国家要求，于2017年4月底之前、提前三个月完成了天津市下达的停止天津港汽车运输煤炭和散货物流中心基本清空任务，受到中央有关部门的高度肯定；持续抓好港区环境综合整治，引入先进环保装卸工艺，推动港口生产作业机械清洁化改造，提速船舶岸电建设，推动港区环境实现新提升，为京津冀大气污染防治做出了应有贡献。

2018年1-11月，天津港完成集装箱吞吐量1479万标准箱，同比增长6%，增速在北方主要港口中位居前列；陆桥运量、集装箱海铁联运量和铁路煤炭运量稳步增长，分别同比增长21.7%、38.6%和11%，迸发出高质量发展新动能。

深化改革质效并重，在新时代强港强企建设中再出发

党的十九大以后，港口改革也随之进入深水期、攻坚期。天津港集团公司深刻认识到，作为现代化经济体系的重要基础设施，惟有高质量发展才能破解瓶颈，惟有创新才能实现天津港转型升级，必须打出改革的组合重拳，实现质量、效率、动力三大变革。

着眼货物吞吐量高质量增长。打破传统“规模与速度”的思维定势，牢固树立“绿色决定生死”的发展观念。大力加快现代港航服务要素集聚，做强北方国际航运核心区功能，推进津冀港口向全面协同、深度融合转变，发挥天津港支点支撑、平台开放、枢纽辐射功能作用，打造通达全球、衔接高效、功能完备的国际航运枢纽，服务陆

海内外联动、东西双向互济开放格局。

立足天津港核心竞争力重塑。以市场为师、需求为王，主动融入“一带一路”，放大中国(天津)自由贸易试验区和天津东疆保税港区政策叠加优势，统筹港口空间、航运枢纽、港航业态三大布局，构筑平安港口、绿色港口、智慧港口三大支柱，推动港产城协调发展，充分发挥天津港作为京津冀协同发展重要载体、高水平全方位开放平台、国家中心港口、北方国际航运核心区重要载体的功能作用。

发力做强做大市场主体地位。作为天津港的主要运营主体，加快产业结构、经营网络、体制机制三大转型，

加快打造“装卸依托、物流升级、多元协同、金融生态”的产业结构，拓展形成“立足天津、拓展两翼、深耕一带、布局一路”的经营网络，推动港口投资布局向跨区域进而国际化网络拓展，努力开创天津港全面向枢纽化、智能化、国际化升级的新局面。

改革开放天地宽，风正帆满图新志。站在改革开放新起点上，天津港集团公司将进一步解放思想、深化改革，牢固树立创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，主动融入服务国家战略，抢抓自由贸易港建设的历史机遇，让天津港向国际一流现代化强港扬帆起航。



天津港集团公司下好津冀港口协同发展“一盘棋”



繁忙的天津港集装箱码头



首架空客A320大部件在天津港接卸



天津国际邮轮母港