

庆祝改革开放 40 周年大型展览累计参观人数突破 170 万

坐上“时光机”，一展纵览 40 年

“哇，这个二八自行车我们家之前有。”
“快看，小时候玩的小霸王游戏机！”
“这些汽水、八宝粥当年可流行了。”
……

在国家博物馆举行的“伟大的变革——庆祝改革开放 40 周年大型展览”里，展出的每一件老物件，让观众们犹如坐上了“时光机”一般，沉浸在旧时记忆中。

回忆过去、对比过去，才能体会 40 年来，人们经历了一场怎样的变革。

在展览的第五展区里，来自云南省普洱市景东彝族自治县无量山的阿本枝，即兴表演了一种独特的歌舞——“跳菜”，引来不少观众驻足观赏。

“跳菜”，即舞蹈着上菜，是彝族一种独特的上菜形式和宴宾礼仪，几百年来一直被封闭在大山深处。

如今，通乡通村的“四好农村路”修好之后，“跳菜”走出了大山，每年可跳八九十场，民族风情游就这样风风火火地发展起来，“改革开放成就了我，也成就了我们大家。”阿本枝说。

跳出大山的阿本枝是众多改革开放亲历者和受益者之一。40 年来，改革的红利惠及亿万百姓，人们生产生活的方方面面发生了巨大改变。

从老式收音机、黑白电视机到家庭影院、智能家电，从中山装、健美裤到张扬个性的各



▲ 12 月 20 日，观众在新华社主办的“大美中国”影像长廊参观。截至当日，在中国国家博物馆举行的“伟大的变革——庆祝改革开放 40 周年大型展览”累计参观人数突破 170 万。
新华社记者殷刚摄

种潮流服饰，从种类有限的食物到产自全球的进口特产…… 40 年来，百姓的生活物品和

物资日益丰富。

当年，上班通勤大多靠自行车和公交车，逛商场、下馆子是奢侈的事情；现在，互联网约车、共享单车随处可见，衣服可以网上试穿购买，大餐可以外送到家…… 40 年来，百姓的生活方式不断升级。

曾经，干活是“大呼隆”，分配是“大锅饭”；如今，“大众创业、万众创新”千帆竞发，多元化的追求越来越被尊重…… 40 年来，百姓的生活理念持续更新，越来越活成自己想要的模样。

老有所养、学有所教、病有所医、住有所居…… 人民对美好生活的向往，在改革中不断变成现实。人们亲历的一个个改变，是对我国改革开放伟大成就的最好注脚。

40 年时光荏苒，在展厅里，观众们在一张张图片、一个个沙盘、一件件实物前驻足停留，细心观赏，感受着岁月的魔力，感叹着改革的力量。

“感谢党！感谢国家！改革开放以来，我的家乡发生了翻天覆地的变化。”来自四川省阿坝藏族羌族自治州若尔盖县的供产说。

“对于我来说，改革开放赋予了我更多选择的机会，可以见识更广阔的天地、成就更丰富的人生，日子越过越好了。”来自广东的肖卓立说，“更重要的是，我相信，明天还会更加美好！”
(记者申铖、刘开雄)

新华社北京 12 月 20 日电

峥嵘岁月 嘹亮如歌

老中青音乐人相聚上海追忆改革开放往事

唱响改革先声

上世纪 80 年代，中国内地乐坛的大门逐步向世界敞开，欧美流行歌曲开始出现在收音机里，如迈克尔·杰克逊的歌曲催生众多“粉丝”。港台流行歌曲更是在大街小巷风靡一时。

在这样的背景下，中国内地的音乐人也在谋划改革。以演唱《请茶歌》《金梭和银梭》等出名的朱逢博，大胆尝试组建上海轻音乐团，开内地流行音乐团体的先声。

朱逢博说，要感谢这个时代，自己当初是从一个念建筑专业的大学生转变成为一名歌手的。“我很幸运地生在这个时代，为大家歌唱，这是我的快乐所在。”

当时音乐团体、歌唱组合蓬勃发展。同一个时期，在 1986 年，北京举行了“献给国际和平年”专场音乐会，100 名青年歌手合唱一曲《让世界充满爱》，这首歌一炮而红，被誉为“向世界展示中国形象的一首重要歌曲”。主创之一郭峰在“中国金曲”晚会上回忆当年的创作时说：“大家都是骑着自行车去录音，没有一分钱回报，就参加了这么一个非常有意义的活动。”

传递百姓心声

上世纪 80 年代的流行歌曲，一部分通过广播电台广为流传，一部分是脍炙人口的影视剧主题曲，还有一些则是通过中央电视台的春节联欢晚会走红。

曾被誉歌坛“西北风”的歌手杭天琪回忆，改革开放初期，她参加排练录制了《春天在哪里》等儿童歌曲，通过广播合唱的形式传进千家万户，此后自己的歌声从稚嫩到成熟，一路伴随改革开放的脚步向前走。

“感谢改革开放，带给艺术家一个广阔的天地。”曾在春节联欢晚会上演唱《回娘家》的朱明瑛也十分感慨。

当时，电影《海外赤子》《少林寺》等带来一股电影插曲热，影视剧《便衣警察》《渴望》《北京人在纽约》等又掀起一股影视流行歌曲热。经久不衰的中国四大名著被搬上电视荧屏后，影视歌曲热再度升温。

当时，李玲玉等歌手开始尝试把少数民族特色的演唱，融入影视歌曲的演唱。李玲玉说，生逢这个时代，感恩改革开放，受到听众的不断鼓励，歌手感受到自己的责任担当，才能不断突破自我。

为新时代歌唱

“没有前辈们的大胆创新，很难想象今天中国的流行音乐发展史将如何写就。”歌手孙楠说，“我们赶上了流行音乐最繁荣的时代，要拿出更多好作品，无愧于时代的作品。”

近年来，移动互联网成为传统广播电视以外，原创流行歌曲传播的主要载体之一。与此同时，海外乐坛也是新作品不断。谈及原创，中国内地音乐人也清醒地看到差距，不满足于现状。

晚会录制期间，朱逢博等老一辈艺术家勉励后辈：无论是在网络上，还是在舞台上，要为祖国歌唱，为改革开放歌唱，要珍惜当下繁荣的创作环境，体现新一代歌手的责任担当。

前进路上 风雨无阻

辛识平

我们已经走了一段很长的路，但还有更长的路在脚下。改革开放 40 年的经验启示我们，走稳走好新时代改革开放新征程，离不开坚持的毅力、实干的能力、创新的活力。

坚持是前进路上的“定盘星”。我们用 40 年的时间走出了一片新天地、干出了一番大事业，法宝之一就是坚持。而走向未来、走向更远，靠的还是坚持。不管走到了哪一程，我们都要把命运掌握在自己手中，始终拥有志不改、道不变的坚定。“行百里者半九十”“逆水行舟，不进则退”，认准了的事业，就要咬定青山不放松，一步一个脚印地干下去。坚持不是守摊子、不是原地踏步，而是要在前进中坚持目标、在风浪中坚守航向。坚持是对意志力的考验，是对理想信念的检验。越是千变万化的时代，越是山高路远的征程，越需要坚持的毅力。

实干是前进路上的“铺路石”。伟大梦想不是等来、喊来的，而是拼出来、干出来的。越是纷繁复杂、越是爬坡浪急，越需要我们想实招、谋实事、出实力、务实效。要让每一步实干都成为下一步实干的起点，每一次实干都是下一次更大实干的基础，“积薄而为厚，聚少而为多”，前进的道路上，我们要把实干的氛围搞得浓浓的，把实干的劲头鼓得足足的，把实干的方法想得多多。

创新是前进路上的“加油站”。一路走来，我们打破了一个又一个禁锢、一个又一个藩篱，靠的是创新的勇气；走向未来，战胜一切艰难险阻，仍需要不断创新。创新是一个民族进步的灵魂，是一个国家兴旺发达的不竭动力。历史告诉我们，谁拒绝创新，谁就会被无情地淘汰。伟大的成就、光辉的历程昭示我们，蕴藏在亿万人民中的创新智慧是宝贵的财富，要创造一切有利条件让全民族的创新力量充分涌动起来。千山万水，创新为路；千沟万壑，创新为桥。赢得胜利、赢得未来，需要我们把创新的火炬举得更高，照亮前进的道路，照耀伟大的梦想。

前进！前进！风雨无阻朝着伟大的目标前进！从站起来到富起来再到强起来，在这个宏大的历史进程中，我们要勇立潮头、奋勇搏击，一棒接着一棒，一程连着一程，跑出无愧于时代、无愧于梦想的好成绩！

新华社北京 12 月 20 日电

庆祝改革开放 40 周年

改革先锋风采

“我不过是赶上了时代节拍”

记注重企业管理创新的优秀企业家张瑞敏



▲ 海尔集团董事局主席兼首席执行官张瑞敏（二〇一五年四月一日摄）。
新华社记者郭绪雷摄

据新华社青岛 12 月 20 日电(记者徐冰、张旭东)“没有成功的企业，只有时代的企业。海尔成为今天的海尔，是改革开放这个时代造就的，我所谓成功不过是赶上了时代的节拍。”

海尔集团董事局主席、首席执行官张瑞敏说，我一直努力探索企业管理创新，目的是把海尔由传统企业变成自主创业平台，让海尔每位员工像我当年一样，都有机会成为今天这个伟大时代的成功者。

海尔从创业初期就开始探索管理创新，2005 年以来，海尔实施并不断发展完善“人单合一”管理模式。

海尔“人单合一”模式被研究者比喻为海尔版的“联产承包责任制”。一是员工由

经济人变成自主人；二是科层制变成自组织，企业领导权全部让渡给员工；三是企业付薪变成用户付薪。同时，海尔去掉 1.2 万多名中层管理者，企业变成扁平化创业平台，裂变出几千个自主创业小微。

现在，用户需求成为海尔产品方向，并且用户全流程参与产品设计研发，“用户驱动”成为海尔创客原动力。

2016 年，海尔并购美国通用电气家电(GEA)。张瑞敏对 GEA 员工说：“我不是你们的领导，我和你们的领导都是一个人——用户。”

“海尔管理模式发展到现在，就是让所有员工都能机会平等地创造价值，我也一样。”张瑞敏说。

“企业家要成改革开放推动者”

记数字经济的创新者马云



▲ 十月二日，在瑞士日内瓦，阿里巴巴集团董事局主席马云出席世界经济贸易组织二〇一八公共论坛。
新华社记者徐金泉摄

据新华社杭州 12 月 20 日电(记者冯源、吴帅帅)今年是马云创立阿里巴巴的第 19 年。在不到 20 年的时间里，阿里巴巴已发展成为世界知名的互联网科技企业，马云也因此成为“数字经济的创新者”。

对此，马云曾经感言，阿里巴巴的成长是时代的奇迹。“我们只是恰逢其时，比较幸运地走在这个机遇的中间。”

中国改革开放和互联网科技进步赐予了阿里发展良机。

创业之初，阿里巴巴主攻 B2B 业务，让大量的中小企业得以第一次通过互联网寻找海外需求，达成出口业务。随着“中国制造”加速开拓海外市场，阿里巴巴也迅速

成为全球最大的 B2B 平台。

2003 年，阿里巴巴成立了淘宝网，开展 B2C 业务。2004 年，为了解决淘宝交易中的信任问题，阿里巴巴又创设了支付宝。从商品信息获取到支付安全，一套完整的电商服务体系开始形成，也让网购成为千家万户的生活方式。

2014 年阿里巴巴在纽交所上市，成为美股史上最大 IPO。

马云说，企业家是改革开放的受益者，也要成为继续深化改革、扩大开放的推动者。这个时代需要企业家精神，企业家要以家国利益为重，以未来利益为重，以社会利益为重。

“生产 将就”产品是经济自杀”

记乡镇企业改革发展的先行者鲁冠球



▲ 鲁冠球在美国华盛顿接受新华社采访(二〇一四年七月二十五日摄)。
新华社发 鲍丹丹摄

据新华社杭州 12 月 20 日电(记者屈凌燕)中国乡镇企业成功上市第一家，乡镇企业收购海外上市公司第一家……万向集团，这家营收超千亿、利润过百亿的现代化跨国企业集团，其创始人就是被称为“乡镇企业改革发展的先行者”的鲁冠球。

鲁冠球是一个有远见卓识的改革家。20 世纪 80 年代初期，商品紧缺时代，鲁冠球却率先提出了“抓质量求生存，靠信誉闯天下”。1980 年初，鲁冠球派骨干到全国主动回收了 3 万套次品，召集全厂职工参观评议，最后把次品以 6 分钱一斤的价格卖到了废品收购站，并在内部开展了质量大整顿。

鲁冠球认为，“生产 将就”产品还发奖金，对工人是腐蚀，对企业是经济自杀。”这个厂

当年的产值和利润减少了 40%，500 多名职工没拿一分钱奖金。暂时的损失换来的是创造更大财富的现代化企业的素质。

1984 年，万向第一个将中国汽车零部件打入美国市场，美国最大的万向节企业舍勒公司提出万向“生产多少他们要多少”，但是条件是弃用“钱潮”这个品牌。鲁冠球苦苦思索了很久，最后拒绝了舍勒公司的要求。历史证明了这个决策的正确，2000 年，万向美国公司收购了美国舍勒公司。

2017 年 10 月 25 日，这个没有“退休时间表”的战士告别了他深爱的企业，而鲁冠球所代表的企业家精神正在新时代奔腾传承，激励着一代又一代企业家砥砺前行、挺立潮头。

“义乌市场是人民创造出来的”

记义乌小商品市场的催生培育者谢高华



▲ 谢高华在浙江义乌接受记者采访(二〇一八年十月二十三日摄)。
新华社记者张维革摄

据新华社杭州 12 月 20 日电(记者谢云挺)1982 年，谢高华任义乌县委书记。那年 5 月的一天，在县城摆摊经常被相关部门“围堵”的农妇冯爱情，在县委机关大院外拦住了谢高华，责问政府为什么不老百姓摆地摊。冯爱情的话让他深受触动。

经过调研考察，谢高华觉得搞活市场符合中央的精神原则。然而，当地不少干部怕担责任，顾虑重重。谢高华在一次县机关大会上表态：“开放义乌小商品市场，出了问题我负责，我宁可不穿乌纱帽！”

1982 年 9 月 5 日，义乌县委作出决定，开放湖清门小商品市场。一时间，周边县市被“围堵”的摆摊人像潮水一般涌到义乌。

义乌小商品市场因在全国率先开放而抢占了商机。到 1982 年底，市场已有 30 多个大类 2000 多种小商品，吸引了国内 10 多个省份的客商前来采购。义乌县委、县政府又发出“四个允许”通告：允许农民经商，允许农民进城，允许长途贩运，允许多渠道竞争，进一步为城乡经济松绑。

1984 年，谢高华结合义乌实际首创提出“兴商建县”的区域经济发展战略。随着义乌撤县建市，“兴商建县”变成“兴商建市”，内涵也不断与时俱进。

“义乌市场不是我凭空想出来的，而是义乌人民创造出来的，它凝结着历届义乌党委政府精心培育的心血。”谢高华说。