

# 重温“张謇精神”

## 论道

11月1日，习近平总书记主持召开民营企业座谈会，在肯定“民营经济的历史贡献

姜义华

张謇有世界视野和宏大理想，但始终脚踏实地，从一件一件实事做起。他说：“一个人办一县事，要有一省的眼光；办一省事，要有一国之眼光；办一国事，要有世界的眼光。”从大处着眼，从小处着手。张謇成功的真正秘诀，就是他对中国国情有着深刻的了解，努力使现代性深深扎根于中国实际。

## 大处着眼 小处着手

张謇首先紧紧抓住创建新的社会生产力这一现代性的根本不放。他坚持“实业在工农商，在大农大工大商”“工苟不兴，国终无不贫之期”。张謇强调：“立国之本不在商也，在乎工与农，而农尤要。”“无农以为之本，则工无所施，商无所运。”张謇明白，新的社会生产力是一个完整的体系，除了要发展轻、重工业之外，还要相应发展交通运输业、电业、金融业。为便于器材、机器和货物的运输，他在唐闸西面沿江兴建了港口——天生港，在城镇之间、集镇之间开通了公路，创办了南通大达轮船公司(初名轮船)，开辟了外江航线、苏北内河航线。他又创建了电气公司。他在这些方面的实践，使他成为现代性的杰出先驱。

为创建新的社会生产力，张謇充分意识到创立和发展现代教育具有重要的意义。社会生产的现代化，离不开人自身的现代化。张謇明确指出：“非人民有知识，必不足以自强。知识之本，基于教育。”“苟欲兴工，必先兴学。”他一生创办了几百所学校，成为中国新式高等教育、新式职业教育、新式师范学校、新式农民初等教育的拓荒者。就此而言，张謇确实无愧于现代性的阐释者。

张謇逝世以后，胡适曾这样评价他在近代中国史上是一个很伟大的失败英雄……他独力开辟了无数新路，做了30年的开路先锋，养活了几百万人，造福于一方，而影响及于全国。终于因为他开辟的路子太多，担负的事业过于伟大，他不能不抱着许多未完的志愿而死。”

但就张謇开辟的路子、担负的事业而言，他并没有失败。作为一位伟大的先行者，一位伟大的开拓者，一位伟大的实践者，他是一位真正的成功者。(作者系复旦大学文科特聘资深教授)

马敏

张謇是中国真正提出比较完备的近代工业化方案的人之一，他的近代工业化方案集中体现于他所倡言的“棉铁主义”，即主张着重发展棉业和铁业。这种主张依据的是中国当时的特殊国情，这首先是实业救国的需要和考虑，其次带有明显的地方主义色彩，注重从南通地区性工业化做起。

在张謇看来，发展实业，实现中国的工业化，必须要有轻重缓急，要区分重点或主导部门。同其他工业门类相比，棉纺织和钢铁这两大部门最重要，需要优先予以发展。

周海江

张謇作为中国近代实业的代表人物与民族工业的先驱，他身上所蕴含的三种精神：坚守实业的精神、勇于担当的精神、拥抱时代的精神，在今天看来，依然非常值得我们新时代工商界汲取学习。

第一，坚守实业的精神。《马关条约》签订之后，张謇选择了实业，想要通过实业来救国：创办中国第一所纺织专业学校；首次建立棉纺织原料供应基地；以家

献不可磨灭，民营经济的地位作用不容置疑”的基础上，勉励新一代民营企业家人要继承和发扬老一辈人艰苦奋斗、敢闯敢干、聚焦实业、做精主业的精神，“致富思源，义利兼顾，自觉履行社会责任”。

回溯历史，艰苦奋斗、心系家国也是以张謇为代表的老一辈民营企业家和民族工业者所一直固守的理想信念。

作为中国民营企业家的先驱，张謇在南通一隅造就了“中国近代第一城”，一生实践其“实业救国、教育救国”梦想，他创造财富奉献社会，却一生勤俭所遗无多，在中国早

期现代化进程中发挥了重要作用。

随着时代演进，“张謇精神”历久弥新。11月10日，由中央社会主义学院主办的“张謇精神的时代意义2018年度论坛”在张謇的故乡——江苏南通举行。

论坛上，各知名专家学者和民营企业家人从经济、政治、社会等角度探讨张謇在中国近代转型时期所做的历史性贡献，共同研究传播中华商业文明和新时代中国企业家精神。

以下发言根据录音整理。

(整理：王晓东)



▲张謇像。新华社资料照片

## “

从制度设计来看，不妨改变当前单纯按所有制的性质设定的评估要素，改为综合性地按企业实际经营状况评估，要做到客观、公正、公平，从根本上解决民企的发债难、质押比例高等问题

南存辉

百年前，张謇先生提出了实业救国的主张，把自己的一生奉献给了中国的工业。20多年前，我有幸接触到了张謇精神。今天我们又该如何学习张謇精神，如何探索发展的道路？

日前，习近平总书记主持召开民营企业座谈会，肯定了民营企业是创业就业的主要领域、技术创新的重要主体、国家税收的重要来源，是供给侧结构性改革、推动高质量发展、建设现代化经济体系的重要主体。他强调了“三个不会变”“两个毫不动摇”，强调民营经济只能壮大、不能弱化，不仅不能离场，而且要走向更广阔的舞台。

对于当前的混合所有制改革，我们一致认为是一件大好事。国企特别是央企块头大，资本资源等优势显著，是经济社会发展发展的压舱石，应当明确国有资产的保值升值，进一步发挥好国有资本压舱石的作用，对于特大型、较长期、战略性的项目应该由国家投资，条件成熟时引入民营资本以PPP模式探索国民共进，实现良性发展。在市场竞争性强的领域，主要由民企发挥市场反应灵敏、决策响应速度快、股权激励到位等机制优势。在混合项目的推进中，可以分项目类型决定是否由民企控股或主导运营。

一个大家比较关心的话题是，总书记强调的权利、机会、规则三个平等是否落地。要在三个平等的基础上修改相关的制度、标准和流程，建立和完善相关的容错纠错机制。以大家关心的发债难问题为例，一般来说，民营企业的信用最高是AA+，贷款门槛比较高。从制度设计来看，不妨改变当前单纯按所有制的性质设定的评估要素，一律按企业实际经营状况评估，要做到客观、公正、公平，从根本上解决民企的发债难、质押比例高等问题。

后面的路怎么走？我们要牢记总书记的嘱托，坚定理想信念不动摇，坚定发展信心不动摇。传承张謇精神，弘扬企业家精神，这是古为今用。我们还要做到“洋为我用”，克服发展速度的焦虑，摆脱传统路径的依赖，保持战略定力，把发展的基点切实转到创新驱动上来，扎实推进高质量的发展。在这些方面，张謇精神的启示意义都很强。(作者系全国工商联副主席)

## 张謇经济思想 凸显三大信仰

魏杰

工业文明、城市文明、企业文明，这三种文明刚传入中国的时候，正值张謇所处的时代。这三种文明又可以被界定为社会经济形态、社会组织建构、生产组织方式三大文明。张謇生活的环境，正是农耕文化、乡村文化和作坊文化兴盛的时候，然而，他并没有囿于自身所处时代的限制，反而从中看到了未来，接受了三大文明的发展趋势。张謇经济思想中的三大特征，也正植根于这三种文明：

第一个特征是信仰工业文明，推动工业化在中国的实践。当时工业文明下的社会有五个特点：市场经济、开放、技术创新、农产品工业化、职业技术教育，这就是张謇为什么兴办那么多职业技术学校的原因，也就是张謇为什么重视发展轻工业的原因，根源正在于张謇受到了工业文明思想的影响。

第二个特征是信仰城市文明。在中国城市化过程中，南通是第一个由中国人设计和推动建立的城市。尽管张謇所处的是乡村文化很浓厚的时代，但他对城市文明的理解以及对城市的设计理念，今天依然值得我们敬仰。

第三个特征是信仰企业文明，推崇企业家精神。张謇创办的是股份制企业，接受了现代企业的各种理念，强调企业精神，以至于他的家国情怀非常深，一再强调创办企业的目的不是简单赚钱，而是对社会和国家的责任，他对企业的理解极其深厚。

从现实的角度看，张謇逝世已近百年，但我们仍在探讨他的思想，特别是他的经济思想。其经济思想的几大特征对我国现代经济发展有三点启示：

一是中国必须坚持工业文明的方向，迎接第四次工业化浪潮，坚持市场经济、开放、技术创新的基本特征。我国必须坚持社会主义市场经济以及改革开放不动摇，大力发展民营经济，加快科技创新发展。

二是中国必须加快推动城市化的发展，城市文明仍然是人类社会发展的方向。城市化发展必须解决好两大问题：一个是环境问题，一个是泡沫化问题。张謇虽然没有经历过经济危机，但是在当时就发现了这个问题。

三是我国应当推动企业文明和企业家精神的形成。企业是生产力的载体，是创造财富的主体，没有企业就谈不上未来的发展。企业强则国家强，所以中国必须坚持企业文明，推动企业家精神的形成，尤其是张謇所强调的创新、法律与责任。(作者系清华大学经济管理学院教授)



扫描二维码 关注新华每日电讯微信

## 重塑现代企业家的精神气质

潘岳

中国特色社会主义进入新时代，习近平总书记就非经济做出了一系列重要论断，不久前还主持召开了民营企业座谈会并发表重要讲话，成为我们做好非经济统战工作的行动指南，也是研究传播张謇精神的理论依据。

一是强化了民营经济的重要地位。针对国际经济格局新变化、中国经济新情况和民营经济新关注，习总书记反复强调“两个毫不动摇”“三个没有变”，明确指出“民营经济的历史贡献不可磨灭，民营经济的地位作用不容置疑”“民营企业和民营企业是我们自己人”，清晰有力地传递出中央支持非经济发展的决心，凸显我国基本经济制度的连贯性与一致性，是民营企业坚定信心“定心丸”。

二是突出了创新实干的企业家精神。习总书记要求，新一代民营企业家人要继续和发

扬老一辈人艰苦奋斗、敢闯敢干、聚焦实业、做精主业的精神，“心无旁骛创新创造，踏踏实实办好企业”。创新是灵魂，实干是根本，两者相合遂成企业的人格特质。民营企业家人不能醉心于挣热钱圈大钱，不能堕入不道德的特殊利益集团；要投身实体经济，打造民族品牌，推动中国制造向中国创造转变、中国速度向中国质量转变。

三是明确了新型政商关系。习总书记提出“亲”“清”标准，给官员与企业家立规，要求在法治基础之上建立平等、合作、互补的良性政商交流机制；要求民营企业家人讲正气、走正道，聚精会神办企业，遵纪守法搞经营，在合法合规中提高企业竞争能力。

四是凸显了企业家的社会担当。习总书记要求“致富思源，义利兼顾，自觉履行社会责任”。民营企业家人应当积极投身脱贫攻坚，自觉推动绿色发展，协同参与社会治理，构建和谐劳资关系，为中华民族伟大复兴做出积极贡献。

## 探路中国特色民企发展模式

而是用于社会建设，从而推动产业与地方的综合发展。

他们主要依赖的是对中国乡土社会中本土资源和本地市场的优化配置，低成本构建了本地化的社区治理与社会服务体系，从而实现企业与本地社区的良性互动发展。其中的典型代表就是张謇先生及他创办的大生公司和江苏南通社会建设事业。

而张謇并不是一个特例，近代以来，本地化社会企业家的探索从未间断。例如，在“江村”推动地方蚕丝工业的郑辟疆、费达生；无锡的荣氏商业家族；在重庆开办“民生公司”推动嘉陵江三峡乡村建设运动的卢作孚、卢子英兄弟等，他们的商业实践，对后世而言都是极具启发性的经验。

然而，回顾近现代历史，各个时代都有一些类型的社会企业没有得到应有的评价，某些制度上的阻碍成为企业发展道路上的禁锢。对于这些制度性的困难而言，需

要深化体现不忘初心内涵的“真改革”，才可能有利于社会企业的本地化经营的延续与创新发展的。

总而言之，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，归纳近现代以来中国特色的社会企业发展经验，意义重大。他们创造出通过本地资源和本地市场的本地化开发，以多业态融合经营，实现本地化资源的资本化收益，并用于本社区的社会、人文全方位建设的中国模式。

该模式在一定条件下，可以有效降低对外部资本的依赖，降低基层社会资源外流导致的内生贫困和治理缺失问题。本地化社会企业不仅是社会组织发展的积极经验，更对我国国企PPP改制以社会企业为目标才能带动民营企业的良性发展与创新升级、带动乡村产业兴旺发展等，都具有重要的借鉴意义。

(作者系中国人民大学教授)

## “棉铁主义”启示中国工业化道路

“实业以振兴棉业之纺织为内维，扩充矿业之煤铁为外境”，这两项实业发展了，就能掌控经济的要害与全局。

张謇认为，在工业化过程中能最大限度实现富民产业就是最值得发展和推广的产业。比如棉纺织业是劳动密集型产业，能给底层人群带来大量的工作机会。由此可看到，张謇提倡“棉铁主义”的一层深意是这两大产业尤其棉业乃是关乎百姓特别是广大农民能否尽快脱贫致富的生计性产业，所以在工业化中必须优先得到发展。

尽管张謇“棉铁主义”的工业化方案是在同西方列强“商战”的过程中产生的，具有强

烈的经济民族主义色彩，但他的思想体系并不排外，相反却具有明显的面向世界的“开放主义”思想。在他看来，发展棉、铁产业，振兴贫穷的中国经济，“非用开放主义，无可措手”，必须实行更加积极的门户开放政策，做到“以兴实业以为挽救贫弱之方，又以开放门户，利用外资，为振兴实业之计”。

张謇以“棉铁主义”为核心的近代工业化方案，对后人的启迪是广泛而深刻的：

第一，必须看到中国工业化道路的特殊性，对于西方工业化的经验，我们要有所选择地“因袭”和有所斟酌地“规抚”，实现兼具中西之长的“创获”。第二，在工业化的

## 坚守实业·勇于担当·拥抱时代

乡为基地，进行发展近代纺织工业的实践等。他一生创办了20多个企业，为中国民族纺织业发展、中国近代民族工业的兴起做出了宝贵贡献。无论放在哪个时代、哪个国家，实体经济都是立国之本，是一个国家国民经济的主体。

第二，勇于担当的精神。张謇一生心系国家，虽屡遭挫折，但报国之心丝毫未减。从经济而言，他并非着眼于某一工厂，而是要逐步营造一个现代化的企业体系；从教育而言，他并非着眼于某一学校，而

是要逐步营造一个现代化的文教体系。他以企业家之力，办社会化之事，成为名副其实的国企改革者和国家建设者。现代民营企业需要这种担当精神，需要肩负起更多的社会责任。

第三，拥抱时代的精神。时代没有给张謇足够的社会权利，没有融资环境和渠道，国家经济仍处于小农经济时代，现代商业活动处处受到牵制，但他的每一步前进都是脚踏实地而又怀有远大目标的。归根究底，他着重考虑的并非个人名利而是社会福祉，也

就是乡土与国家的根本利益。新时代，赋予了民营企业更多的时代机遇，在这个伟大的时代，需要更多张謇这种拥抱时代、开拓进取的精神。

今天，对每一个民营企业、企业家来说，实业精神、担当精神、时代精神都是难能可贵和不可或缺的。它不仅关乎我们企业的健康可持续发展，更是我们振兴实体经济、做强实体经济的澎湃动力。这就是为什么我们今天需要重温张謇的故事和精神。

(作者系中国民间商会副会长)