

福建晋江市委书记刘文儒：

干在“一线”，为了晋江永远“一线”

新华社福州电(记者涂洪长)晋江，福建县域经济领头羊，号称“福建第一县”。习近平总书记总结的“晋江经验”从这里走向全省，走向全国。

从市长到书记，刘文儒在晋江干了8年。如何在更高起点上传承与发展“晋江经验”，是晋江面临的新时代命题。作为基层领导干部，刘文儒坚定带着大家跑在“一线”、干在“一线”，使晋江发展持续保持在全国县域“一线”水准。

当好“领路人、推手、服务员”

一杯清茶、促膝而谈，每到大年初一，刘文儒都要走访当地龙头企业，重要的问题记在笔记本上。

民营经济是“晋江经验”的根，全市有5万多家民营企业。重实体、守主业、政企互动一直是晋江的优良传统。

恒安集团CEO许连捷说，晋江企业大多从草根起步，历史遗留问题多，晋江的领导班子提出“新官更要理旧账”，并在全市推行“不叫不到、随叫随到、服务周到、说到做到”的准则。“亲、清”政商关系让企业家放心、舒心、暖心。

2014年底起，晋江民营企业遭遇危机，一批企业金融风险开始暴露。金融风险防控压力不断加大。

刘文儒说，我们是企业的领路人、推手、服务员，再难也要挑起来，再苦也要冲在前。刘文儒这样说，这样做。

挂钩重点困难企业、深入银企一线现场办公、国有企业“接包”不良贷款、打击恶意逃废债……那段时间，市委办公楼的会议室经常深夜灯火通明。

晋江一家纺织龙头企业出现资金链断裂迹象，牵涉上下游数十家公司。刘文儒赶赴企业实地调研，发现危机虽大，但公司开发的产品极具市场竞争力，便连夜协调，一周内为企业办下“两证”；之后带着企业主走访省市两级银行，成功拿到救命资金。

据统计，2016年以来，晋江累计处置不良贷款近200亿元，迅速止住了风险蔓延势头，金融运行逐步恢复正常。

发展“加速度”，城市“有温度”

敢想更要敢干，敢于就要干好。2016年，按照国家部署，晋江抢抓国家芯片产业重大布局契机，进军集成电路



▲刘文儒(前右)在项目建设一线现场办公(9月6日摄)。 新华社发

产业，“晋江制造”由此跨越到“高精尖”的芯片时代。

从“门外汉”到准专家，从单个项目突破到全链条、全生态布局，刘文儒带着大家一起学、一起做，把只有大城市才敢做的集成电路产业在晋江做起来。

晋江市委组织部部长吴忠刘说，这8年正是晋江全面转型升级的关键时段，除了经济从高速增长向高质量、城镇化也从硬件向软件升级、农民向市民转变，后者因为涉及征迁和公共服务配套等，考验着党委政府的群众工作水平。

在征迁工作中，刘文儒用“苛刻”的标准要求每名干部。碰到工作难做的拆迁群众，刘文儒带头入户做工作，一坐就是半天。城建出身的刘文儒，以专业素养服务于群众利益保障，专门制定了道路退让、绿化景观、公共配套等7个强制性指标。

刘文儒心目中的晋江，是一个“本地人留恋、外地人向往、值得托付终身”的城市。为保护乡愁，刘文儒积极推动在城市核心区的五店市集中保留126亩、100多栋闽南古建筑。有感于此，香港乡贤苏千墅只象征性领取1元征迁费，将古厝捐献出来。

“老年人觉得很怀旧，年轻人觉得很时尚，华侨觉得很乡土，外地人觉得

很闽南。”红砖古厝、出砖入石、飞檐翘角的五店市，已成为晋江新的文化地标和城市会客厅。

“小晋江”追逐“大梦想”

5次率团、奔走10多个国家、行程数十万公里，刘文儒带领申办团队在世界各地留下一串串饱含中国诚意的足迹……在2020年世界中学生运动会的申办过程中，晋江战胜各路竞争对手，成为我国历史上首个举办国际综合性运动会的县级市。

从晋江人走天下，到天下人看晋江——晋江创下又一个奇迹。

老华侨苏千墅告诉记者，世界中学生运动会申办成功后，他在晋江经营的涉外酒店客源翻了一番。前不久，他又带头捐赠500万元支持世中会的筹办。

晋江，这个只有649平方公里的县城小城，已连续24年综合实力保持全省首位，连续17届县域基本竞争力稳居全国百强5-7位。进入新的发展阶段，晋江重新标注自身定位：建设国际化创新型品质城市。

刘文儒说，国际化的程度并不在于城市的大小，而在于城市的品质 and 魅力。要通过软硬件的全面提升，让“闽南晋江”成为“世界晋江”。

江西井冈山市委书记刘洪：

脱贫“摘帽”了，继续求解“新三问”

新华社南昌11月11日电(记者郭强)从参加工作第一天起，他就摸爬滚打在革命老区和贫困地区，先后主政过2个贫困乡镇、3个贫困县。在他的带领下，江西井冈山成为我国贫困退出机制建立后首个脱贫“摘帽”的贫困县。

如今，他又带领17万井冈山老区人民踏上了决胜全面小康的新征程。他叫刘洪，江西井冈山市委书记。

用脚“走”出脱贫路

见到刘洪时，他身着白色衬衫，脚穿黑色运动鞋，胸前佩戴着党徽，风尘仆仆地从山下调研回来。

精准扶贫攻坚战打响以来，刘洪每月都要进村入户走访调研，所有贫困乡村都留下了他的足迹，运动鞋成为他的“标配”。

井冈山市扶贫和移民办主任刘新至今记得，有一次，为协调当地一个偏远贫困村的整体搬迁问题，刘洪带领干部徒步10多里山路来到这个村，一家一户了解情况，倾听顾虑，并一一解决。第三天，迟迟不愿搬迁的贫困户全都搬到山下的移民安置小区。

刘洪先后担任过永新县、吉安、井冈山市3个贫困县市的县委书记。在永新县推行“进村入户大走访”，在吉安倡导“群众大走访、诉求大办理”，在井冈山市开展“党员干部进村入户，精准扶贫大会战”……始终坚持深入基层、深入群众，用脚步丈量民心，是他的一贯作风。

扶贫开发贵在精准，重在精准。成败之举在精准。扶持谁？在刘洪的带领下，一场新时代的“井冈山调查”就此展开，根据贫困程度深浅不同首创的红蓝黄“三卡识别”机制应运而生。

怎样帮？刘洪和3000多名党员干部一起走村入户，“有能力”的“扶起来”，“扶不了”的“带起来”，“带不了”的“保起来”，“住不了”的“建起来”，“建好了”的“靓起来”……一整套对症下药的治贫举措随之推开。

“新三问”带来好日子

走进井冈山山山镇的九丰农业博览园，只见现代化的智能温室里，一排排无土栽培架整齐排列，许多农民穿梭其间，负责打理和采摘果蔬。



▲井冈山市委书记刘洪(左一)在井冈山市龙市镇相公庙村走访贫困户刘积德。

九丰农业博览园是刘洪去年引进的一个项目。在洽谈投资时，刘洪除关注项目前景外，最关心的就是能带动多少贫困户增收。

“过去我们在发展中关注更多的是GDP增加多少、财政收入实现多少、固定资产投资了多少，现在我们更注重的是‘新三问’——村集体收入如何、农民人均纯收入如何、贫困发生率如何”，刘洪说。

“新三问”，为群众“探问”出了一条条脱贫致富的好路子。

井冈山大陇镇大陇村山村小组曾是黄洋界脚下的一个贫困小山村，在脱贫攻坚中，当地引入广东一家旅游公司投资发展乡村旅游。在建设，刘洪多次深入现场办公，最终确定以“1+8+48”的模式，让这家旅游公司联合大陇镇8个村集体和48户贫困户，以合作方式搭建起公司、村集体、村民共赢的平台。

大陇村村支书尹仁善说，通过这一模式，当地8个村集体年均增收1.5万元，村民人均纯收入也从过去的不足3000元一跃增至6400多元。

在九丰农业博览园，出租土地的农民每年每亩可按450斤谷子折算租金，同时还有150多名农民在园内就业，每人每年可挣2.4万多元工资。在园内打工的村民兰冬妹说：“真想不到，我60多岁了还能挣钱！”

刘洪说：“我们在发展产业中推动土地流转，不是简单地一包了之、一租了之，而是通过奖补政策强化农户与企业、合作社的利益联结，把村级集体经济和贫困户带进去，让老百姓享有租金、佣金、股金三金收入。”

“摘帽”了，仍在路上

不久前，彭夏英又见到了她的“老朋友”刘洪。

50岁出头的她曾是井冈山茅坪乡神山村21户贫困户之一。这两年，在脱贫攻坚中，彭夏英已记不清刘洪往村里跑了多少趟。在刘洪和乡村干部的帮扶下，前年，彭夏英开办了一家农家乐。如今，靠招待到村里的游客，她家收入超过10万元，成功甩掉了贫困户的帽子。

现在，刘洪依然隔三岔五来村里。不久前，彭夏英家新落成的民宿开业，他又来了解经营情况，并向她有什么困难需要帮助。

脱贫后，井冈山厦坪镇厦坪村第一书记谢冰每月仍有20多天吃住在村里。他说：“我们这是刘洪书记挂点帮扶的村，他经常会来，我们不敢有丝毫懈怠，乡亲们刚脱贫，我们还要送一程”。

“率先脱贫摘帽”不是最终目标，让老区人民过上更加美好的生活，才是我们的奋斗目标。”刘洪说。

甘肃甘南州副州长、合作市委书记刘永革：

让“羚羊出没的地方”保生态又鼓口袋

新华社兰州电(记者姜伟超)甘肃省甘南藏族自治州首府合作市藏语叫“黑措”，意为“羚羊出没的地方”。如何既保生态又鼓口袋？乡村振兴从何处发力？新形势下基层党建如何破题？……如何走出一条符合民族地区实际的绿色崛起之路，是甘南州副州长、合作市委书记刘永革一直思考和实践的课题。

刘永革说，发展和稳定是甘肃藏区发展的“两条腿”，短期发展靠稳定，长期稳定靠发展，要处理好发展和稳定的关系，就必须要用改革的精神破题，用践行的勇气前进。

书记的职责就是带头干

深秋季节，甘肃省甘南藏区寒意已浓，阴湿的天空飘洒着雪花。刘永革一整天都在忙乡村振兴规划的事，一个凉盒饭放在办公桌的一角。一直忙到晚上灯光亮起，刘永革把剩下的盒饭扒拉了几口，然后又出现在城市道路夜间施工工地上，直到凌晨1点才回到宿舍。这是刘永革作为市委书记平常的一天。

今年47岁的刘永革2012年底从甘肃省敦煌市经公选成为甘南州副州长，2015年兼任合作市委书记。上任合作市委书记后，摆在他面前的第一个“硬骨头”，就是脱贫攻坚。

打赢脱贫攻坚战，需立移山之志，下足“绣花”功夫，而抓住产业，就是抓住了脱贫攻坚这场战役的“牛鼻子”。

那吾镇更知地村是一个贫困村。刘永革带领干部积极探索农牧民股份化模式，成立了专业合作社，采取养殖、管理、营销等“五统一”运营模式，一年下来，每户分红3万余元。目前农牧民专业合作社已经覆盖全市所有贫困村和贫困户。

2018年9月底，合作市通过国家验收，贫困发生率由28%下降到了0.8%，正式退出了贫困县行列，实现了在全省藏区率先脱贫摘帽的目标。

由于高原缺氧，刘永革每天只能睡四五个小时，但当有人问“在高原能适应吗”，刘永革的回答从来都是：“能！”

“书记的职责就是带头干。你怎么样，干部看着你；你干得好，干部跟着你；你干不好，干部跟你学。”刘永革说。

推动发展就要敢于改革

刘永革刚到甘南州上任的时候，封闭、落后、贫穷、脏乱差就是甘南藏区的



▲刘永革(左二)在那吾镇塔瓦行政村调研小康村建设工作(10月21日摄)。 新华社记者姜伟超摄

代名词。如何打开缺口、从哪里下手改变甘南藏区，是困扰当地干部群众的首要问题。

没有伤筋动骨之痛，哪来脱胎换骨之变。2015年，在甘南州委的谋划部署下，合作市在全州率先开展了一场声势浩大的“环境革命”，在甘南藏区推开一扇“文明之窗”，加速现代文明涌入。

环境综合整治需要常抓不懈。刘永革只要不外出就坚持每天一小时捡拾垃圾、督查成效。一年后，无论在城市还是草原，都真正实现了“视线内无垃圾”。

“环境革命”让合作市打了一场漂亮的翻身仗，今年旅游人数突破200万人次，旅游收入达10亿元。

在推动“环境革命”的同时，甘南州上马生态文明小康村建设，着力打造美丽乡村，全面释放青山绿水的生态效益、社会效益、经济效益。

10月份是合作市生态文明小康村项目建设的攻坚期，刘永革带领相关部门挨个村督促检查。那吾镇拉咱村生态小康村自从去年建成以后，村里的巷道硬化了，安装了宽带和无线网络，修建了文化广场……村民洒老一家用上了自来水，睡上了电热炕，烧上了液化气，两层楼用玻璃暖房包裹，里里外外一尘不染。“和城里人过着一样的日子。”

近三年来，合作市整合资金6亿

多元，建成了87个生态文明小康村，惠及全市48%的农牧民、37%的贫困人口。生态文明小康村建设有力助推了脱贫攻坚，改变了藏族群众的生产生活方式，成为乡村振兴的大平台。

“事实证明，改革硬碰硬，发展实打实。”刘永革说，“甘南的发展处需要改革精神，书记就要做改革践行者。”

用好“第一法宝”为民永不止步

合作市有藏、汉、回等18个民族聚居，促进各民族团结是做好民族地区群众工作的“第一法宝”。

到甘南工作后，刘永革勤于钻研新时期统战和民族宗教政策，了解各民族群众生产生活习俗，学习藏传佛教知识，以强烈的政治责任感创新推动民族团结工作。

在整体推进小康村建设过程中，刘永革探索总结出了“网格化+十户联防”的社会管理机制，构建了基层维稳全覆盖、无缝隙的治理模式。宗教和顺、民族团结、经济发展、群众安乐在合作市变为现实。

刘永革曾收到群众送来的一块牌匾，上面“人民的好书记”几个字代表了群众的认可，同时也是一种鞭策。“群众口中的一句挂真切(谢谢)，是对我们工作的肯定，更是我们的力量源泉。”刘永革说，“只有加倍努力工作心里才踏实。”

北京西城区展览路街道工委书记魏建明：

啃“动批”疏解硬骨头的“突击队长”

新华社北京电(记者乌梦达、樊攀)一件夹克、一双运动鞋，这是北京市西城区展览路街道工委书记魏建明穿着的“标配”。

转业快20年，这位在北京“疏解整治促提升”中涌现出的“突击队长”身上，还是有鲜明的军人印记——习惯穿着绿色的武警军甲，习惯用双脚来丈量街道，习惯以雷厉风行的作风和敢于承担的勇气来面对工作中的困难。

敢啃硬骨头：“感觉他军人的状态还在”

10月29日7点26分，魏建明在名为“做事群”的微信群里发了张照片，他在每天例行“转街”时发现有人游商在路上违规摆摊。8点06分，这条街所在的社区书记在群里回复了道路恢复畅通的照片。

“做事群”的名字是魏建明定的，成员囊括了街道全体科级干部、街巷长和社区书记等。

魏建明规定，群里不表扬、不转发无关帖子、不展示成绩，只说困难和问题，一旦有哪些地方发现问题被点名，相关工作人员立马跟进，将处理结果反馈到群里。

“感觉他军人的状态还在。”共事多年，在西城区车公庄社区党委书记王文红看来，雷厉风行是魏建明身上难以抹去的军人印记。

2000年，当兵近20年后，魏建明从部队转业，来到北京市西城区市政管委、城管局工作。2016年，他走上展览路街道工委书记的岗位。

北京市西城区展览路街道位于核心区，面积5.87平方公里，分布着15个批发市场，包括号称中国北方最大的服装批发集散地“动批”。

随着北京城市战略定位的重新确立和疏解非首都功能步伐的加快，批发市场成为被疏解的重要对象，拥有上万个摊位、从业人员超过4万人的“动批”更是其中的一块“硬骨头”。

2017年11月30日，“动批”最后一个市场闭市，疏解腾退工作交出了一份合格答卷。

动员产权单位、动员商户……魏建明不知跑了多少趟，走了多少路。“几年来，魏书记带着我们啃下了一块块硬骨头。”街道办事处副调研员宋正武说。



▲6月28日，魏建明(右二)在北京西城百万庄百姓生活服务中心与居民交谈。 新华社发

“人民不满意，还叫什么以人民为中心？”

“关键是要赢得百姓的信任”

首都核心区开始疏解整治时，不少干部感到难度大：有的违建在楼下挖个地下室，一张单人床大的面积都没有，一个月房租就能到500元钱……

但魏建明先动了手：展览路街道下辖的月坛北街不少临街房子开墙打洞、私搭违建，房子的原产权单位“很有背景”，他顶着压力带领干部群众打响了整治开墙打洞的“第一枪”。

“方向对，依法依规会出啥事？万一有，我来担责。”魏建明说。

后来，西城区领导带着不少街道干部来这里观摩时说：“再难能多难，月坛北街的违建都能拆，你们还有什么不能干的？”

从2016年至今，展览路街道共拆除违建1730处，清理规范地下室空间56处，治理28条街道1012户“开墙打洞”，街道整洁、美化了，车辆乱停放少了……

“我们不是机关，是基层，社区工作人员得清楚街在哪儿、楼在哪儿。”魏建明说，“我经常说，别让老百姓指着鼻子骂就行，有人说这个要求太低，我觉得这其实是很高的要求。”

“关键就是要赢得百姓的信任。”王文红颇有同感地说，在魏建明的带动和激励下，社区书记们普遍通过自己的扎实工作，赢得了老百姓的信赖。