

沂蒙蝶变的

“三新”密码

（上接1版）也是在2016年，当地政府引进民间资本4亿余元，建成了占地5000亩的压油沟风景区，走上了一条龙头企业带动、文旅融合发展的脱贫致富新路。

吴振群说，压油沟风景区自2017年7月正式营业以来，游客接待量已超100万人次，旅游综合收入逾2亿元。压油沟村的老百姓住进了景区投资1200万元建设的高标准楼房，本村及周边220名建档立卡贫困人口和子女实现了就地务工增收。

“原来穷得不知所措，现在忙得手忙脚乱。真没想到城里人还这么爱吃‘土味道’，一到旺季游客就把小店堵得水泄不通。国庆节当天挣了3000多元，感觉像做梦。”贫困户夏永春两口子靠着地道乡土手艺，在景区里开了一家农家特色咸菜坊，年收入一下飙升到七八万元。

从崔家沟到压油沟，临沂这样的村庄还有许多，譬如沂水桃棵子村、沂南常山庄村和朱家林村、蒙阴西孟良崮村等。它们不仅迅速摆脱贫困，更成了远近闻名的富裕村。

以新精神“移穷志”

昂扬脱贫“精气神”

脱贫攻坚，换脑筋才能有活路。

临沂市委书记王玉君说，贫困群众既是扶贫开发帮扶对象，更是脱贫致富的主体力量，激发贫困群众脱贫致富的内生动力尤为重要。

临沂市在新时代沂蒙精神指引下，通过思想扶贫励志、教育扶贫增智、文化扶贫除陋等方式，注重扶贫与扶志、扶业、扶技、扶智相结合，让贫困群众有盼头、干头、奔头、劲头、甜头，引导他们自主脱贫、光荣脱贫。

兰陵县矿坑镇朱柳屯村的扶贫车间里，5名工人踩得缝纫机吱吱作响，拈布、对折、缝线，几十秒钟一只套袖便有了模样。

相比之下，朱柳屯村的贫困户范加诚做得格外吃力。由于高位截瘫腿脚不听使唤，工作时他把右手搭在缝纫机上，想踩动缝纫机就只能用力把身体拉向前方，借以顶住一根木棍来压低踏板。一拉一推之间，范加诚才能做好一只袖套。

今年29岁的范加诚并不是先天如此。八年前，在建筑工地打零工的他，被一根从天而降的电线杆砸中。这场意外，砸断了他对下半身的知觉，也几乎砸掉了他的人生。妻子不堪生活之苦，选择了离开。

生活的转机出现在2016年。驻村“第一书记”陈欣雨，听闻他的不幸遭遇，就多次登门开导他，还帮其办理了贫困户特惠保险报销。范加诚的医药费有了着落，人生的下半场有了出色。

这一年的秋天，5万元扶贫贷款为范加诚扶贫车间建设送来“及时雨”。一个月的时间，他就有了宽敞明亮的加工车间和8台崭新的缝纫机。“多亏陈书记，让我又有了希望，也有了致富的信心。现在靠着这个扶贫车间，我一年能挣七八万元。”范加诚说。

已是花甲之年的尹二修，也在身边干部的帮助下改变了生活。“得亏尹书记劝了那么多次让俺试一试，要不然俺还憋憋屈屈地过着呢！”一直未婚的尹二修，是平邑县卡桥镇尹家村的贫困户。一度只靠低保勉强度日的他，曾觉得“自己的后半辈子就这样了，饿不死就行”。

村支书尹卫国一直劝老人做一些力所能及的工作，挣多少钱在其次，关键是要换个心情。于是，尹二修就被聘为了村里的环卫员，从此就跟换了个人一样。60多岁的人，不仅工作积极性很高，把责任区打扫得干干净净，还有了心思养山羊、打零工，过上了别样的老年生活。

“再说‘饿不死就行’这样丧气的话，俺都臊得慌。村干部忙着扶贫、其他贫困户忙着脱贫，俺再不努力万万不行。”年收入五六千元的尹二修，如今也脱了贫。

王玉君说，在脱贫攻坚的新征程中，临沂在“摘穷帽”“拔穷根”同时更加注重“移穷志”，干部群众通过多种方式潜移默化对贫困户开展“精神扶贫”，引导他们牢固树立“宁愿苦干、决不苦熬”的信念，目前已形成“党委政府重视脱贫、党员干部投身脱贫、广大企业家参与脱贫、贫困群众自主脱贫”的良好局面。

英国大学,有了首位华裔校长

（上接5版）他看好中英在教育、科研等多个领域的合作前景。“不仅是因为两国关系处于‘黄金时代’，还因为中、英契合点非常多，‘脱欧’之后双边关系还会进一步推进。英国会寻求尽快达成与中国的贸易协定，这将带来更多合作机会和空间。”

多年来，已入澳大利亚籍的他始终没有忘记自己的家乡和祖国，也一直身体力行积极推动西方与中国的全方位交流合作。

他促成萨里大学5G中心与华为等中国企业的更多合作，加强萨里大学与中国更多高校的联系，赞成并推动全英华人教授协会的成立，鼓励英国华人学者以自己的经验、智慧和专业知识实现中英两国双赢。

遑高清说，自己是时代的幸运儿，是中国改革开放的受益者。“如果没有改革开放，我们这一代人没有出国的机会；如果没有改革开放，中国的经济和社会发展达不到现在的程度，我们海外华人在西方的生活和事业也不可能达到现在的高度，因为这跟中国的强大有直接关系。”

他认为，无论当今国际形势如何变化，有一个事实不会改变，即中国人在异国他乡受到的尊重程度与40年前相比截然不同。

“30多年前我出国留学时，中国人没有钱，知识面窄，在西方国家的中国人也很少，西方人对中国人偏见很大。随着改革开放，中外交流增加，中国对世界的影响、在世界上的地位都在增强。改革开放对中国有利，对世界有利。”

尽管常年居住海外，遑高清从来没有真正远离中国。除了每年多次往返中国出差，他每隔几年还会专程回山东老家看望亲戚。

“我的根在那里，心在那里。”他一边说，一边把手抚在心口。

乌兰巴托：蒙古包里来了中国医生

10月19日，中国红十字援外医疗队抵达蒙古国首都乌兰巴托，启动了2018“天使之旅——‘一带一路’大病救助患儿人道救助计划”蒙古国行动。20日开始，在蒙古国红十字会和第三国立医院医生的配合下，对来自蒙古国19省的130多名先心病患儿进行检查，确认47名符合手术指征的患儿将到中国接受手术。

21日，中国红十字援外医疗队兵分两路，一路在内蒙古人民医院心外科主任李伟带领下，继续在蒙古国红十字会大楼为先心病患儿进行检查；一路由北京安贞医院儿童心外科主任苏俊武带队，前往乌兰巴托郊区探访4名去年在中国接受手术的孩子，为他们复查，了解他们术后恢复情况。

掰手腕的别里古台

2018年10月21日早晨，虽是蒙古国首都乌兰巴托的深秋，但风已凛冽。上午，医疗队首先去探望的先心病患儿叫别里古台，他家位于乌兰巴托北郊区。

九点，医疗队乘坐的中巴从蒙古国红十字会出发，穿过车流密集的市区中心，越过挤满蒙古包和破旧木板房、弥漫着烟雾和尘土的河谷，再途经一个建有漂亮二层楼房的山谷别墅区，中巴似乎走到了北郊区尽头，不知道再往哪儿开了。

带队的蒙古国红十字会医疗健康部部长甘图嘎电话联系患儿家长，终于看到山沟里一个老人和一个孩子在向医疗队一行招手。中巴艰难地蹚过一条小溪，驶进了小溪旁边一个木板围成的院落。别里古台和他外公、外婆热情地把一行人迎进他们的蒙古包。

别里古台家的蒙古包大概不超过十平方米大，中间放置了一个烧木柴和马粪的铁炉子，上面已经烧好热腾腾的奶茶，光线透过圆顶上的塑料布照射下来，让蒙古包显得明亮、温暖。除了两个床铺，一台电视机，一个冰箱，两个木柜，几个塑料凳外，似乎再没有啥家具，但还有一杆猎枪。别里古台对中国医生一点不认生，一边帮外婆给我们端奶茶，递糖果，还有蒸好的羊肉饺子，一边回答问题。

别里古台8岁，2017年在“天使之旅——‘一带一路’大病救助患儿人道救助计划”蒙古国行动中，被接到中国北京华信医院接受先心病手术。因他的先心病没有在最适宜的时间进行，属于去年手术难度较大的一例。苏俊武主任和李文秀医生，在蒙古包的窄小床上，用听诊器检查他的心脏是否有杂音，打开彩超，检查他心脏手术后的康复状态，确认手术效果良好。

别里古台的外祖母介绍，孩子现在上三年级，吃饭正常，在学校也能上体育课，再也不像以前那样容易生病了。看上去，别里古台脸庞红润，还顽皮地与随团的人民日报史记者掰起了手腕，最后还掰赢了，赢得大家一片笑声。

这是一个乌兰巴托典型的贫困家庭。

别里古台从小就没有爸爸，一直跟妈妈和外公、外婆一起生活，妈妈去年患肾病也已去世。他们家现在唯一的收入来源是外祖父给一个公司养猪，怪不得一进他们院子就一股猪粪的臭味，月收入折合人民币不足千元。

3年前，别里古台就被诊断患有心脏病，但一直得不到医治，直至去年中国红十字援外医疗队来到乌兰巴托检查确认，才幸运地到北京接受了心脏手术。

中国红十字援外医疗队给他们带来了营养品，还赠送了一个别里古台特别喜欢的车模，当被问到学习成绩好不好、长大后愿不愿意当医生时，他回答，学习成绩很好，长大以后要当警察。



▲10月20日，在蒙古国首都乌兰巴托，中国红十字援外医疗队成员开展儿童先天性心脏病筛查工作。

刚尔登的叨别

上午探访的第二个孩子是3岁的刚尔登，他家也位于乌兰巴托北郊郊区。

汽车穿过一片尘土飞扬的街区，在一个排水沟的一侧，小刚尔登和他奶奶远远地走过来迎接客人。

这是安贞医院苏俊武主任亲手术做的孩子。孩子特别兴奋，蹦蹦跳跳地将客人领进院子。刚尔登家院子有一个蒙古包，还有两间破旧低矮的砖瓦房。在砖瓦房的土炕上，苏俊武主任检查了他的创口情况，用听诊器听他的心脏。李文秀大夫用彩超给他检查，确认各项指征良好。

苏主任骄傲地说，孩子的手术是他亲自做的，创口选择在右腋下，是一个特别小的不起眼的创口，长大后丝毫不影响他的身体容貌。刚尔登妈妈去年从北京回来后，又给他生了个妹妹，专家们给她妹妹也做了心脏检查。

刚尔登是个男孩，但蓄着长发，长得像个小姑娘。但一拿到客人赠送给他的车模，一下子吸引了他的兴趣，显示了男孩的好动，马上拆开，装上电池玩起来。

在院子的蒙古包前，苏俊武主任抱起了这个曾经淘气的小患者，刚尔登亲吻了苏主任的脸颊，表达了对这位救命恩人的谢意。

额尔敦沙盖和他的五兄弟

下午，天空飘过乌云，刮起了寒风，天气预报报乌兰巴托要下雪了。

要探访的第三位患儿是额尔敦沙盖，也是一个3岁多男孩，是让内蒙古人民医院李伟主任记忆深刻的淘气包。

汽车在乌兰巴托北边一个贫民区的灰土路上左拐右拐，终于停在一个河道边的蒙古包群，额尔敦沙盖的父亲呼和勒仅穿一件短袖，抱着最小的儿子到路口迎接。

走进他们院子，涌过来一大群孩子。这个院子共有三个蒙古包，他们一家八口人住在其中一个里。

额尔敦沙盖果然活泼顽皮，完全看不出曾患有心脏病，客人一坐下，他就给大家剥糖吃。看到赠送给他的电动汽车，他迫不及待地要拆封摆弄。

经检查，他在内蒙古人民医院做的手术也非常成功。

额尔敦沙盖的家是一个大家庭，他们共有6个兄弟，他是家里的第5个孩子，蒙古包里挂有4件校服，看来已有4个已上学了，老大个头已经超过了父亲，上十年级了。

不到十平方米的蒙古包，不知道怎么容纳八口之家。居中是一个取暖的炉子，入口处有几个简单的柜子，但家电设备还齐全，有一个大电视，还有微波炉和冰箱，没有床，晚上他们就睡铺在地面上的地毯上。因这片社区不通自来水，他们每天都要到附近的水井里打水，所以蒙古包入口有两个塑料水桶。

额尔敦沙盖的父亲呼和勒41岁了，家里主要倚仗他打零工挣点钱，还是季节性的，因此要靠政府低保补助才能维持生活，每个孩子每月大约有人民币50元的最低生活补助。

蒙古国施行教育和医疗免费政策，所以孩子们都能上学。但医疗技术不够发达，先心病类的复杂手术他们国内医院很难做。去年，额尔敦沙盖幸运地得到到中国接受心脏病房缺手术，才恢复健康。

临别前，客人们特意为他们拍摄了八口之家的全家福。

山坡上的萨热那琪琪格

下午，探访的最后一个女孩子叫萨热那琪琪格，只有两岁多，家住乌兰巴托西部郊区的一个山坡上。

中巴穿越一个贫民区，又翻越一个山坡，越过一片巨大的墓地，再又爬上一个陡峭的山岗，接近山顶高岗上的一个院落里的小砖瓦房，就是萨热那琪琪格的家。萨热那琪琪格的父母是一对30岁左右的小夫妻，丈夫在一个建材公司工作，所以在乌兰巴托也算是收入稳定的中产家庭，住的位置虽然差一些，但建了两小间砖瓦

房，院子里有一台经济型轿车，还养有一条大狗。

萨热那琪琪格抱着赠给她的洋娃娃不撒手。孩子妈妈说，自从中国手术回来后，孩子长高了，体重增加了两公斤，再也不像以前经常感冒发烧了。经用彩超检查心脏，琪琪格已完全恢复健康。

临上车前，夫妇俩抱着一瓶酒和一些食品坚持要送给中国的医生，表示他们的感激之情，但被谢绝了。

乔吉勒苏荣家的羊肉炒面

22日上午，中国红十字援外医疗队由内蒙古人民医院的李伟主任带队，回访第5位患儿乔吉勒苏荣。

这是一片新社区，属于汗乌拉区乌力吉图小区，公路两边都是用木栅栏围起来的蒙古包或简易房屋。

由于路途不熟，车子开错几个地方，蒙古国红十字会甘图嘎让患者家属在马路边迎候，大家终于看到了乔吉勒苏荣和他胖胖的母亲，在路边招手。车子拉上他们母子，沿着崎岖的土路，拐下公路，再爬上一个山岗，接近山顶的那个蒙古包就是他们家，与其他蒙古包家庭不同，他们家没有木栅栏的院子。

走进蒙古包里，与其他家一样，中间一个取暖的火炉，两张床铺，一个小木桌，门口还有一个塑料大水桶，一台破洗衣机作为储存东西的柜子。

李伟主任和马德喜大夫给乔吉勒苏荣进行了认真检查，结果显示，术后恢复情况良好。

乔吉勒苏荣家两年前才从外省迁居到这里，有4个兄弟，靠父亲在建筑工地打零工维持生活。他们家老大还在牧区老家放牧，其他3个孩子随父母进入乌兰巴托，目前还没有获得市区户口，是一个新移民家庭。

为感谢中国医生，乔吉勒苏荣妈妈特地准备了羊肉炒面，一些类似于中国的面条，加了一些羊肉块，一定要让客人们尝一尝。客人们给孩子赠送的机器人玩具和一些营养品，也让他们欢喜不已。

荣获人道服务勋章

两天的入户探访，中国红十字援外医疗队共探访了5个患儿家庭。还有3位得知中国医生到乌兰巴托，特地赶来复查的患儿，其中还有让大夫们记忆犹新、特地从外省赶过来的紫娃阿和静，她是2017年蒙古国先心病患儿中病情最严重的一个。手术前，严重的缺氧使她嘴唇和手指都已经变成了深紫色。

去年11月，在北京安贞医院接受了双向格林手术后，她的紫色消退了许多。这次再见到她，脸上的紫色还有一些，通过彩超复查，显示她的心脏恢复情况良好。

她爷爷告知苏俊武主任，在中国完成手术治疗回国后，阿和静现在能自己上学了，气色好了，也长高长胖了。

22日上午，中国红十字援外医疗队还受到了蒙古国红十字会的感谢和表彰。蒙古国红十字会秘书长宝乐玛为医疗队的专家和中国红基会的工作人员授发了人道勋章。

胸前佩戴着勋章，看到重获健康的孩子，中国医生们感觉特别高兴，特别有成就感，苏俊武主任说：“有幸参加中国红十字会的天使之旅蒙古国先心病患儿救助行动，这是‘一带一路’建设中最好的民心相通项目”。

（刘选国）

“我们不能成为大学排名的奴隶”

遑高清访谈摘录

问：什么是优秀的大学？

答：在我看来，大学的真正使命是在教育和研究两方面对社会产生影响。

一方面，一所真正优秀的大学意味着它必须拥有优秀的员工、才华横溢的学者和研究人员，以及专业的行政保障队伍。因为能让一所大学实现使命的是它的员工，他们教给下一代技能，帮助下一代继续做出创举和贡献，对社会产生更广泛影响。

当然，优秀大学也要有一群充满才华和热情的年轻学生，他们热爱学习，抱有学会技能、改变他人生活的远大志向。只有当你培养出这样的毕业生时，你才能拥有一所非常成功的大学，因为最终是成千上万的大学生毕业生在真正为社会做出贡献。

另一方面，研究也很重要。一所大学如果拥有前沿的研究力，用于造福社会、改善环境，那么这所大学也能对社会产生很大影响力。

问：什么是成功的教育？

答：我认为这个问题要从学生的角度来回答。首先，受教育者需要通过教育获取技能，为他们今后职业生涯做好准备，为他们提供更好的工作前景。这是最基础的，但只是成功教育的一半。

良好的教育还意味着能培养出具备独立思考和解决问题的能力、有好奇心、心态开放、关心他人的人。

因此，当一个受教育者从大学毕业时，他不仅具备一定技能，还要能够沟通，懂得与他人合作，有信心改变世界、改变他人的生活。这样的教育，在我看来就是成功的教育。

问：如何看待大学排名？

答：这是一个有趣的问题。

众所周知，现有的各种大学排名存在缺陷，因为衡量方法存在缺陷，一些衡量标准非常不稳定，所以大学排名的变动性很大。

因此，我认为排名本身不应该成为任何大学的驱动因素，我们不能成为排名的奴隶。排名结果一定程度上体现了大学在教学和研究中做得如何，如果你在教育学生方面做得很好，为学生提供了独特的校园经历，或者你在研究方面做得好，为社会做出更多贡献，那么你的大学应该在任何排行榜上名次都不会差。

然而，无论大学排名这种形式有多么不完美，它还将继续存在，将继续被无数学生和家長作为择校参考。所以在某种程度上，我们也不能完全无视排名。

既然大学排名在学生择校时会发挥作用，那么我们需要关注影响名次的原因。这不是为了单纯改变排名，而是为了更好地了解学校存在哪些欠缺之处，从而敦促学校做更多努力和投资，改善教学和研究中存在的问题。

问：大学在社区中应该扮演什么角色？

答：大学的使命是对社会产生影响，社会自然也包括大学所在的当地社区。与当地社区产生关联，是大学的重要任务之一。

例如，萨里大学位于萨里郡的吉尔福德，是吉尔福德社区的一部分，我们非常积极参与与当地社区建设。我们的学生在社区当志愿者，为当地医院、养老机构帮忙，在街头做环保宣传，支持公益慈善机构。我本人也赞助了吉尔福德一个帮助无家可归者的大型慈善项目。

我们也与市政合作，推动地区经济发展创新。萨里大学是吉尔福德镇的一个大实体，因为该镇本身相对较小，人口只有15万，其中3万

人在我们大学工作。

落户萨里大学研究园的一百多家公司也在为当地经济做贡献。我们的研究园区每年为国民经济增长17亿英镑，其中11亿英镑用于发展当地经济。

问：英国“脱欧”对英国高校有何影响？

答：萨里大学有1.8万学生，包括5500名外国学生，其中1300人来自欧盟。目前他们享有和英国学生一样的待遇，学费比其他国际学生少很多。因此，“脱欧”首先将对学生人数产生巨大影响，因为欧盟学生需要支付全额国际学生学费。

我们预计，来自欧盟的学生数量将减少至少一半。英国应该会与欧盟达成协议，以折扣或奖学金等新政策来吸引和支持欧洲学生。

但这也导致一个问题：对其他国际学生不公平。如果英国高校只对欧盟学生免除学费或给大幅折扣，可能会损害其他国际生源市场。这是非常棘手的问题，英国需要为最坏的情况做准备。

“脱欧”另一大影响是英国高校将会失去来自欧盟的研究经费。这是整个英国眼下正在讨论的问题，各方都在尝试拿出解决方案。

问：对在英国学习的中国留学生有何印象和建议？

答：中国学生目前是英国高校国际学生中人数最多的，他们不仅为英国高校贡献着学费和科研人才，也成为英国和中国之间的文化桥梁和使者。

中国学生勤奋好学，自理能力强，善于互相帮助。和我们老一代的留学生不同，他们来自更富裕的家庭，眼界更开阔，思想也更开放。

但这也导致他们缺少吃苦耐劳的经历，性格上较脆弱，容易“玻璃心”，遇到挫折容易压抑和焦虑。

身为大学校长，我不光要为学生创造学习条件，也非常关注他们的身心健康。以我的个人经验，我对如今的中国留学生有两点忠告和建议。

第一，要尽量参与社会活动。有自己的朋友圈很重要，尤其是在留学初期，这能帮助你尽快适应新环境和生活。不要老是缩在自己的小圈子里，多找机会参与当地社会活动，锻炼自己，比如去当志愿者。这样做不仅能拓宽知识面，加深了解当地文化和西方价值现，还能促进身心健康，对以后参加工作、提高自己领导力也都有帮助。

第二，要广泛阅读。我从小喜欢广泛阅读，大学4年下课后泡图书馆，不是只看专业书籍，而是在社会科学阅览室看哲学书、科普、人物传记。现在回想，我的知识面、综合判断能力、人生目标和眼界，都在那时通过读书获得提高。

问：对中国建设世界一流大学有何建议？

答：中国改革开放40年取得的关键成就之一就是教育领域的发展。得益于国家对大学科研投资增加，大学吸引了海外人才，中国大学发展很快，已经开始向世界一流大学的目标进发。

如果说有什么建议，那我认为，第一，一定要进一步加强国际合作与交流，与国外大学构建双赢的合作关系。第二，在吸引最优秀的人才方面，中国大学还有上升空间，要真正实现“去行政化”，给最好的教授最大的尊重和自由空间，让他们真正发挥才能。（本报记者张代蕾、顾震球）