

最美基层干部

仇锁忠：初心永不改，换来乡村大变样

新华社记者盖博铭

23 日早上 8 时，北京市窦店村干部苑焕春像往常一样，与同事们一同学习政策法规。据介绍，每天早晨半小时的集体学习，是窦店村坚持了 40 年的习惯。“前几天看了《辉煌中国》纪录片，特振奋。”苑焕春说，村党委书记仇锁忠还会带领大家学习“美丽乡村建设”等指示精神。

在一片学习气氛中，窦店村村委会开始了一天的工作。

“4000 多村民要装在心里”

一大早，仇锁忠正在办公，一名企业代表前来拜访，想通过村里借一些钱。仇锁忠说，企业遇到困难可以帮一把，但要根据企业的信用情况，必须要有抵押和担保，要按规定流程办理。

“乡亲们都知道我上班早，往往不到 7 点就来找我咨询事情。”仇锁忠说，百姓大事小情来找你，说明大家信任你。“咱不压事，一方面是职责所在，另一方面，如果不及时解决，老百姓会有怨言，甚至会动‘上门送礼’的心思，这都万万不行。”

翻开窦店村 2017 年 1 至 12 月村级财务收支情况明细，近 20 页的报表每一笔账都精确到“分”。仇锁忠说：“窦店村一年 4 次民主日，每次都要向全村公开每一笔账目。”

窦店村有汉、回、满、蒙各族村民 4400 余人。1997 年，窦店村村委书记年过七十，区里开始研究接任者，仇锁忠是被考察对象之一。

“我自己是反对的。”仇锁忠说，农村讲究声望和资历，当时自己年轻，没什么经验。

老书记得知仇锁忠犹豫，气得一拍桌子。“要正确对待组织对你的信任，你也要相信自己。”老书记叮嘱，“4000 多村民要装在心里。”

仇锁忠决定一试，上任前先向上级打报告：一是媳妇不能在同村任职，要放开手脚干；二是请老



▲仇锁忠（前左三）在会客厅讲课后与“学员”们交流（2017 年 11 月 3 日摄）。 新华社发

书记任农牧工商总公司董事长，做好“传帮带”；三是要党员大会公开投票，低于 80% 就辞职。

当选后，仇锁忠承诺要让窦店村的发展、环境面貌、百姓收入一年一个样，三年大变样，做不到就辞职。

改革：集体经济“活了”

1998 年，乡镇企业面临二次创业。上任不到一年的仇锁忠面临入职“大考”。“我当时还是个 30 岁的小伙子，没经验也没权威。”仇锁忠介绍，大家决定到其他地区先学习，请专家给村里“把把脉”。

江苏华西村、河南南街村、山东南山集团，大家带着学习心得回到村里。“讨论整整 3 天”，仇锁忠介绍，根据窦店实际情况，村里确定了发

展集体经济的思路。

仇锁忠尝试“会计委派制”，对 32 名在公司负责核算的会计进行培训考试，最终选拔 12 名会计从企业脱离，负责给全村“管账”。

窦店村确定了单一的集体经营模式向多种经营模式转变的企业发展思路，采取公开招标、租赁、合资入股等形式进行改制，对管理较好的企业，实行厂长目标管理责任制。

“厂内厂长说了算，但要制定明确的工作目标。厂外的配套服务我来帮他们操办。”仇锁忠说。

然而，一开始困难重重。“有的企业负责人竟然在工作时间打麻将。”仇锁忠说。

为正风肃纪，仇锁忠向区里申请，在全村范围内做了一次“体检”，依法依规处理了 7 名有贪污等不法行为的人员。

王洪旗：认真做实事，平淡之中见真效

新华社记者王晖、李鲲

今年 54 岁的王洪旗是天津市武清区河西务镇三街村党支部书记。在担任村干部的近 20 年里，他带领全村人民两次修整道路，让家乡的面貌焕然一新；通过土地流转等方式，让村民过上了更好的生活。为此，他光荣当选党的十九大代表。

提及为村子里做的工作，王洪旗说：“我只是个普普通通的农民，我做事追求平平淡淡中见真效。”

“扮靓”乡村凝聚人心

三街村是一个回族和汉族村民聚居村，共有 125 户人家、490 口人。虽然位于京津两座大城市交界处，但过去一直破破烂烂。

“下过雨后，村里坑坑洼洼的土路总是泥泞不堪，有的坑里积水下不去，都变绿了……”王洪旗回忆。

2001 年，王洪旗当选三街村党支部书记后，下决心第一件事就是改变村庄的面貌。

“我先抓基础设施，要想富，先修路。”王洪旗带领村干部将村里的土路全部铺砖硬化。没有钱，他就带领党员们借砖借钱，自己动手施工，先是铺成了砖路，后来又进一步硬化为水泥路面，还装上路灯、监控摄像头等等。

近两年，王洪旗又带领全村进行“厕所革命”，把村里的土厕所进行了修缮，90% 的村民都用上了抽水马桶。一些居民家门口还修了花坛、种了花草，一改过去的脏乱。

“现在我们村环境好，夏天晚上，周边村子的居民都来遛弯。”一名村民自豪地说。

“家乡漂亮了，村民人心慢慢就齐了，说泄气话的少了，鼓劲儿的多了！”王洪旗说，大伙儿



▲在天津市武清区河西务镇三街村，王洪旗和村民交流（1 月 15 日摄）。新华社记者李然摄

看到村干部们做实事，觉得生活有了奔头，为干事创业打下了基础。

流转土地增加福利

三街村耕地少，只有 400 亩，且远近不一，生产劳作很不方便。加上大部分村民在外做买卖为生，村里的地时常无人耕种、管理。

王洪旗琢磨，如何更好利用这些土地获得更多利益？他开始深入调研，总结土地分布情况，做起土地使用权流转这篇“大文章”。

不久，关于部分土地使用权流转的村民代表大会在村委会召开了。王洪旗在会上为村民

们详细分析村里土地情况，提出了转、租、自用三种利用方式：靠近河西务镇中心街区部分土地纳入镇区整体规划建设中，可将这部分土地转给镇政府；村民离家一二十里开外的土地，经协商后转给其他村街；离家近、富饶的好地分到农户。

三街村村民赵秀英家的 3 亩地靠近国道，已将使用权流转出去。“过去种地收入没多少，现在一亩地一年给发 1500 元，逢年过节还给发钱。”她高兴地说。

赵秀英增加的这些收入来自三街村土地流转给集体增加的收入。记者了解到，流转土地每年可以为集体创收 17 万元，每逢传统节

福利院的常客，进村“狗不咬”的警察

女警韦兰和她的青年服务队

新华社记者汪军、肖艳、蒋成

她带领青年服务队帮助困难家庭孩子，大家称她“警察妈妈”。

在贵州省安顺市镇宁布依族苗族自治县，白马湖派出所教导员韦兰和青年服务队，工作之余，帮扶辖区留守孩子、困难儿童和老年人……点点滴滴感动着山区的人。

布依族女警察

韦兰在最近的工作笔记里，写着春节前的爱心帮扶计划：到福利院慰问，再到几户困难家庭看孩子。

过去两三年，韦兰帮助过一些困难家庭的孩子。“有的记录在笔记本上，有的没记录，前前后后大约 20 个。”她说。

2015 年，韦兰从县公安局调到派出所工作。在一次工作中，听到这样一件事：一个父母离异家庭的孩子，为去除头上的虱子，竟然用了

农药……

得知此事后，韦兰和 3 名同事立即去了解情况。“小姑娘父母离异，姐妹 3 人与年迈的曾祖母相依为命。”韦兰说。此后，这几个孩子成了韦兰“最牵挂”的人。

为了帮助更多困难家庭孩子，韦兰牵头成立了爱心基金。通过发动同事，带动社会爱心人士，帮助一些家庭困难的孩子。

韦兰是一名布依族女警察，因为帮助不少困难孩子，很多人喜欢称她“警察妈妈”。

青年服务队

韦兰所在的派出所所在 2013 年成立青年服务队。如今，青年服务队在韦兰带领下，成为白马湖片区一道为民服务的风景区。

因父母吸食毒品被送进戒毒所，辖区内一个家庭的 3 个孩子平日里饥一顿饱一顿。韦兰和青年服务队得知这一情况后，开始照顾这几个孩子。

青年服务队为 3 个孩子洗澡洗衣服，用爱心基金为他们购买新衣服，带着孩子到县疾控中心做体检。后来，3 个孩子住进了福利院，韦兰和青年服务队成员就成了福利院的常客。

“韦兰经常带着年轻民警参加爱心服务，让我们更多了解社情民意，学会如何为群众服务。”90 后民警邓青松说。

入警后，邓青松第一次到辖区爱心帮扶，是同韦兰一起去的。那是 2015 年，韦兰带着青年服务队的年轻民警到当地一个叫黑石头村的地方，慰问帮扶一户留守家庭的老人。让邓青松印象深刻的是，韦兰与当地村民很熟。

“兰姐到村里，狗不咬她。”邓青松说，这对他触动很大。如果“狗不咬警察”，那意味着公安民警有深厚的群众基础。

传递正能量

作为派出所教导员，韦兰有一项很重要的工作，就是做好民警的思想工作。

之后，窦店村凭借农业、畜牧养殖的传统和优势，扩建了肉牛场，扩大肉牛养殖和加工，形成了饲养、屠宰、加工、销售一条龙产业链。

种植业方面，全村 4000 亩良田，1500 亩培育优质籽种，其余的种上花卉、苗木等。窦店村还与北京市农业技术推广站联合建立 100 亩小麦、玉米研究基地，攻关超高产技术。

初心永不变，乡村变了样

十年前，仇锁忠便开始思考农村产业结构升级，着手清退砖厂。2015 年，窦店村已清退彩钢、水泥构件等 8 家高污染企业。

在窦店村口，6 万平方米传统农贸市场已被拆除。“准备投资 3000 万元建设休闲公园。”仇锁忠说。

如今，村里已有 50 家集体企业，形成了生物医药、汽车改装销售、畜牧生产等产业集群。村里一家生物科技企业给金针菇安了“新家”：一个培养皿可以栽培 400 克金针菇，机械臂自动搬运，运送车按程序将培养基逐批分装……

“北京市场上很多金针菇都是我们厂种植的。”这家企业的董事长延淑洁介绍，来自京郊地区的金针菇已远销新疆等地。

农民收入也增加了。2017 年窦店村实现农村经济总收入 35.4 亿元，同比增长 32%，人均纯收入达到 29497 元，同比增长 11.2%。全村 60 岁以上老人 1029 人，每人每月有 100 元至 200 元不等的补助。

基层干部应该是什么样的？仇锁忠回答，首先是公平公正，而且要为大家做出点经得起历史考验的事，能够给百姓带来明确的奋斗目标。

“一个村就是一家人。”仇锁忠说，希望在离开岗位时，自己能挺着胸脯走在大街上，坦坦荡荡、无怨无悔……

（参与采写：兰恭来）新华社北京电

提高发展质量

提升民生温度

（上接 1 版）山西省 2017 年 GDP 增长 7%，出现由“疲”转“兴”的势头。在 2018 年政府工作报告中，山西省省长楼阳生提出，要全力营造审批最少、流程最优、体制最顺等“六最”营商环境；推进“证照分离”改革试点；让企业用营业执照一把钥匙，打开“准入”和“准营”两扇大门。

东北地区的营商环境近来备受关注。吉林省政府工作报告提出，振兴吉林，要把改善营商环境作为重要条件。

抓好养老托幼问题 财力增长挂钩民生改善

让百姓得实惠，满足人民群众美好生活的需要，这是高质量发展的出发点和落脚点。

政府财力的倾斜，是改善民生的基础。从轨道交通到连锁菜店，北京市表示，今年将有超过 90% 的政府投资投向“大民生”。

重视细节问题，跟上百姓不断升级的需求，反映了政府在改善民生方面的态度。上海市政协委员陆小聪说，虽然上海的全民健身工作走在全国前列，但社区体育设施供给仍存在不足。他认为，未来要采用政府与社会共建的方式，充分利用闲置用地、商业用房等资源，发展社区体育设施。

养老、托幼等关键问题，是民生关注的焦点。北京市提出，要吸引社会力量举办托幼机构，大力发展普惠性幼儿园，年内将新增 3 万个学位。

“政府应该积极推动公办托育中心建设，依托比较成熟的幼儿园开办托育班，也可由政府提供场地和资金，通过招标的方式引进社会组织和学校来经营。”宁夏回族自治区政协委员杨雪莹说。

作为国内老龄化程度最高的城市之一，今年上海将进一步完善“五位一体”社会养老服务体系，新增 7000 张养老床位，改造 1000 张失智老人照护床位，加快建设 15 分钟社区养老服务圈。

广东省政府工作报告提出，今年要办好 10 件民生实事，包括提高城乡居民基础养老金水平以及积极推进参保扩面，使城乡居民基本养老保险覆盖率

（记者何欣荣、乌梦达、李颢、梁建强、杨稳莹）新华社上海 1 月 28 日电

传统文化润童心

（上接 1 版）武汉、鄂州、孝感编辑出版小学生戏曲通识读本，免费发放至各中小学校使用；宜昌市把戏曲进校园工作拓展到幼儿园；襄阳市开展戏曲体验夏令营；荆州市公开竞选国粹剧社等 7 支民间戏曲社团，开展 118 场演出活动……

让武汉戏曲“大码头”风采重现生机

在上世纪 20 年代末至 30 年代初，汉口曾是与京、沪、津齐名的戏曲“大码头”。

近几年来，湖北省在繁荣戏曲创作、培养戏曲人才和剧院建设方面下大力气，接连举办了中国艺术节、中国京剧节、全国地方戏曲南方会演等各项重要活动，多措并举振兴戏曲“大码头”。

2017 年金秋时节，来自全国 15 个地方戏曲艺术种类、14 位梅花奖艺术家、近 2000 名文艺工作者齐聚湖北，集中交流和展示我国戏曲艺术创作成果。

在今年初闭幕的“第三届湖北地方戏曲艺术节”上，荆州花鼓戏《乡月照人还》作为一出“改头换面”的现代戏曲，以“乡”为题，表现乡村精神与城市文明之间的冲突，也体现了传统戏曲与当下时代的“抗争”。

湖北高度重视戏曲艺术繁荣发展，近几年先后出台了系列文件，支持振兴武汉戏曲大码头工作。

2017 年，湖北省和武汉市直接用于戏曲传承发展的资金超过 1.3 亿元。省财政自 2018 年起，每年安排振兴武汉戏曲大码头专项经费 1000 万元。武汉定期举办系列戏曲艺术研讨和艺术评论等活动，以推动我国戏曲剧本创作、艺术传承与发展……

为打造全国戏曲院团聚集、戏迷荟萃的戏曲文化高地，湖北加快建设“全国戏曲演出交流中心”，谭鑫培大剧院建设正在编制研究中，湖北剧院、黄鹤戏楼、永芳古戏楼维修改造工程也将于 2018 年陆续开工。

让“文化自信”雨露浸润心田

从 2016 年的 8000 场活动，到 2017 年全年的 11289 场活动，湖北全省 8000 多所学校正在逐渐打破“进校园”的“单项输送”，实现学校与艺术院团之间“双向流通”的长效合作模式。

长春街小学四年级学生代傲阳光戏只有半年多时间，已经能把武生中颇为经典的美猴王诠释得像模像样。他说，扮演美猴王是他自己的选择，学戏曲让他开阔了视野，更可“畅情观古今”。

尽管专业课程学习任务十分繁重，但武汉理工大学资源与环境工程学院学生南雪还坚持选修了戏曲艺术课。她说：“从前习画仅仅限于笔触的表达，如今学戏，一静一动，我慢慢体会到传统文化的真谛，身段变得更加优美，也越来越自信。”

李兰萍说，中华文化的传承发展，培养观众至关重要。她所带领的理工科选课生未来至少能成为“资深”的年轻观众，带动身边的人看戏、爱戏，这也是京剧艺术家的职责所在。

著名京剧丑角表演艺术家、湖北省京剧院院长朱世慧说，10 多年来，湖北省京剧院先后请进百位著名艺术家传艺，送演员到京、津、沪取经，涌现谈元、王晓坤、万晓慧等一批青年才俊，形成 18 个嫡传艺术流派，培养了 4 个年龄段的人才梯队。

“一张白纸进艺校，望身怀绝技出校门。”著名黄梅戏表演艺术家、湖北省戏曲艺术剧院院长杨俊说，这两年来她最上心的是他们与湖北艺术职业学院联合开办的楚剧、汉剧和黄梅戏 3 个定向班、160 名中小学员。

“中国有着悠久的历史文化传统，年轻人不该对此陌生，甚至排斥，应该在传承优秀文化的过程中感受其伟大与渊博，感受新时代下的中国气派。”朱世慧说。

新华社贵阳电