

熊尚兵：弃商返乡“憨书记”

当过老板的齐圣村党委书记熊尚兵，十几年来带领村民脱贫致富，终将穷山村蝶变为“全国休闲农业与乡村旅游示范村”

他本来是远近有名的“大老板”，为了让山沟沟里的穷乡亲早日脱贫致富，却来竞选村书记，一干就是十几年，成为全村群众离不开的“领路人”……

他就是党的十九大代表、重庆市开州区长沙镇齐圣村党委书记熊尚兵，一个让山沟沟里的贫困村蝶变为“全国休闲农业与乡村旅游示范村”的“憨书记”。

不当老板当“村官”

“在外面生意做得好好的，你回去做啥子嘛？一个穷山沟沟又有啥搞头？”走南闯北做生意、身家百万的熊尚兵，刚一提出回乡当“村官”的想法，立即遭到家人的强烈反对。

熊尚兵有经商头脑，开过饭店，做过房地产，当过“老板”。多年在外做生意，去过很多地方，见过不少世面。但每次回到老家，看到村里贫穷落后的面貌，心里总是不是滋味。齐圣村3500多名群众中，贫困户就达1000多名。全村没有一条像样的公路，村民出行难、饮水难、用电难，还有部分群众居住在危房中。

2003年春节，熊尚兵下决心回到家乡齐圣村竞选“村官”，带领大家一起脱贫致富。

“我是个共产党员，不能只顾个人挣钱。如果能让穷山沟改变模样，带领全村人富起来，那就体现了人生的价值！”熊尚兵态度坚决。

2004年，熊尚兵梦想成真——他当选为齐圣村党支部书记（后来调整设置为齐圣村党委），开始了他的“村官”岁月，这一干就是十几年。

自掏腰包修公路

上任不久，熊尚兵便抛出了“治村”方略：要想富，先修路。公路通了，柑橘、粮食、生猪、农产品，才能换成钱。

村干部们面面相觑。修路是所有村民的梦想，但钱呢？

“党员干部要带头，带起大家一起凑。凑多少，算多少。不够的，我来想办法！”熊尚兵斩钉截铁地说。

东拼西凑之后，资金缺口仍然很大。



▲熊尚兵(右)在产业基地指导村民自配优质有机肥(2016年9月30日摄)。新华社发

熊尚兵一咬牙，从自己的积蓄里拿出了38万元。

公路终于破土动工。统筹协调、测量土地、筹备材料……熊尚兵从早忙到晚，像一台不停歇的机器。

当“监工”，算细账。为节约资金，保证质量，熊尚兵比自家修房子还上心，工人都说他是“十足的‘抠门书记’”。很快，一条长12公里的村级公路修通了。这条公路像一条银龙蜿蜒在齐圣村，改变了村民的生活。

“以往，到镇上赶场，一早出门，晚上才回得来。”齐圣村村民刘雨梅说，“现在安逸啦，随时赶场，一个小时来回。”

对村民来说，通路带来的最大好处，就是农产品好卖了，水果商贩上门收购，肥猪家门门口称重数钱……如今，齐圣村已硬化、油化村道34.5公里，基本实现了户户通公路。

带领村民齐致富

“要想脱贫致富，发展产业才是根本出路。”熊尚兵带着家乡的泥土四处调研，一家科研机构告诉他，你们村的地非常适合种猕猴桃。

说干就干，熊尚兵发动党员干部带头，流转土地搞专业合作社，主打优质红心猕猴桃。

“农业公司给我们配备专业技术人员。基地经营权不外转，采取保底入股、分红方式运作，以土地和现金入股，既有租金保底，分红增收，还可以打工领工资。”熊尚兵带着村委一班人，挨家挨户动员。

在党员干部的示范引领下，开州奇

圣红心猕猴桃种植专业合作社成立，流转土地3000亩，200多户村民踊跃入股。如今，产品远销北京、上海、广东等地。近两年，合作社分红100多万元，户均分红7000多元。

为让贫困户享受到产业发展的红利，最大程度发挥扶贫资金效益，齐圣村还将扶贫资金做股入社、配股到户，让贫困户按股分红，走出了一条“让财政资金变股金、让贫困人口变股东”的扶贫新路。全村贫困户都在合作社有了自己的股份，齐圣村成功实现整村脱贫。

熊尚兵认识到，抓发展必须抓党建，抓党建必须抓党员。在他的推动下，按照“党支部+专业合作社”模式，齐圣村先后建立起猕猴桃、柑橘、乡村旅游3个产业党支部。近5年，将23名党员培养成了专业合作社带头人、农村产业经纪人，将18名专业合作社带头人、产业经纪人发展成了党员。

党组织建强了，党员队伍壮大了，齐圣村的发展更顺更好了——山脚1500多亩标准化柑橘果园，山间2000多亩红心猕猴桃，山顶200多亩蓝莓，特色农家乐点缀其间，齐圣村成了名副其实的“花果山”、度假地。

2014年12月，齐圣村被农业部和国家旅游局评选为“全国休闲农业与乡村旅游示范村”。2016年，在海拔1000多米的山顶上，全村村民筹资，以股份制的形式，修建起一座都市时尚与田园风情互相交融的生态避暑养生庄园“奇圣庄园”，到齐圣村休闲度假的人络绎不绝。

(记者陈国洲)新华社重庆电

羊风极：黎村致富“领头羊”

羊风极自1998年起，他连连任田表村党支部书记和村委会主任，19年间，田表村人均年纯收入由不到600元，提高到9000多元

十九大代表、海南省白沙黎族自治县打安镇副镇长兼田表村党支部书记羊风极是土生土长的黎族干部，自1998年起，他连连任田表村党支部书记和村委会主任，19年间，田表村人均年纯收入由不到600元，提高到9000多元。深山间的黎村，如今多数村民住上了二小洋楼，成为远近闻名的富美乡村。

上山种胶：荒山变金山

群山茫茫，满眼绿色。记者来到田表村，发现村里一片静悄悄，看不到几个人影。向村头便利店店主秀娟打听缘由。她笑着说：村民一大早就上山割胶了，树下还有鸡、鹅、猪仔要喂养，哪能像过去一样扎堆聊天。

山上种胶树，树下发展林下经济，是羊风极带领群众走出的一条致富路子。

他是村民公认的能人，是村里最早走出大山的一批人。在外开车跑运输，做土方工程，家里的生活好了起来，但每次回村看到土坯房、茅草房和泥泞的土路，他心里总不是滋味。为了帮助村民摆脱贫困，党员羊风极回到了村里。

1200多人的田表村是个黎族村落，却只有500多亩水田。1998年羊风极当上村支书后，把脱贫的思路放在了利用3000多亩山地上，号召村民上山种胶树。可村民们大多摇头摆手，回答说：没钱买树苗；不会种胶树；种胶树要好几年才有收益，没耐心……

村民不想种，羊风极和党员干部们带头种；没钱，他到镇里、县上跑扶贫种苗，帮助贷款；没技术，他邀请热科院专家前来为村民培训橡胶管理和割胶技术。广泛宣传示范带动加上热心的服务，村民们开始跟着他种植胶树。如今，全村的山地基本都种上了胶树，仅这一项，去年村民人均收入就达约6000元。

生态经济：拓宽小康路

前些年，股价出现了一些波动，羊风极意识到单一产业有一定风险，一旦橡胶价格下跌，村民追求小康生活的步伐



▲羊风极(左)在海南省白沙黎族自治县打安镇田表村指导年轻人割胶(9月29日摄)。新华社记者郭程摄

就会大大放缓。因此，他又开始想办法带领村民调整产业结构。

2008年，在深圳打工的党员黄金芳回到村里，羊风极上门动员他留下来，利用橡胶林发展生态经济，在树下养土鸡。没养过鸡，黄金芳有点犹豫，羊风极就带着他到琼海等地学习林下养鸡经验。

在羊风极的帮助下，黄金芳联合5户村民成立了乐华养鸡专业合作社，并由羊风极提供担保。在信用社贷款5万元，第一批试养了2000只鸡，出栏时一只纯收入有20多元。

村民看在眼里，心动了。黄金芳告诉记者，目前，仅他所在的合作社已有21户成员，还有联系户46户，其中28户是贫困户，一年出栏成鸡达5万只。通过林下养鸡的成功尝试，羊风极以建立专业合作社作为发展田表村林下经济的手段，牵头组织村民成立了养鸡、养蜂、养羊等5个养殖合作社。

村民羊双哥给记者算了笔家庭账：割胶季节，卖胶水一天收入300多元，一年出栏30多头猪，50多只土鸡，收入4万余元。

2016年，羊风极被破格选拔为打安镇副镇长，管的事多了，但最挂心的还是扶贫工作，发力点仍紧扣“生态”一词。“打安镇还有650户未脱贫，脱贫攻坚任务艰巨。脱贫工作还是要以产业带动为重点，茶树菇、雷公笋、紫玉淮山等种植业和黑山羊、蜜蜂等养殖业都大有可为。”他说。

二字真谛：党员要“舍得”

(记者周正平、罗江)新华社海口电

冯翠玲：“红色堡垒”筑起来

天津大学药学院党委书记冯翠玲，在这块多元文化撞击的地方，以她的坚定、智慧、大爱，让基层党支部发挥出战斗堡垒作用

天津大学药学院外籍教师超过半数，两任院长都是外籍。在这块多元文化撞击的地方，党委书记冯翠玲以她的坚定、智慧、大爱，让基层党支部发挥出战斗堡垒作用，在国际化的大家庭里筑牢“红色堡垒”。

书记，是干什么的？

“翠玲！”在天津大学药学院，那些金发碧眼的“老外”总是老远就冲着冯翠玲打招呼。然而，最初那些刚到到中国的“老外”却不打算“搭理”这个党委书记——“书记”书记是干什么的？”

2000年成立的药学院是国家首批4个国际化试点学院之一。这个如今办得风生水起的学院当年几乎不下去：外籍院长和负责学生工作的副书记因理念冲突矛盾重重，甚至学生活动、党建工作都不能正常开展。

“去还是不去？”2003年，当学校党委决定让她到药学院工作的时候，冯翠玲内心非常犹豫：谁都知道那是个“烂摊子”，而且自己得了乳腺癌，术后经过一年20多次化疗正处于康复期。在短暂的犹豫后，她还是决定去：“作为党员，在需要我往前冲的时候，应该有担当。”

她了解到，外籍院长虽是知名科学家，但在中国办学遭遇“水土不服”问题，工作开展得不顺畅。本科生开学就要开始实验，但教学实验中心连个影子都没有。冯翠玲跑经费、搞论证、跑审批，联系设计、施工单位，不到40天，建成了教学实验中心，学生如期开始实验课程。

这件事让外籍院长看到党委是真干事的。在以后的相处中，冯翠玲做事都会跟院长沟通，她的合作精神逐渐获得认同，各项教学科研改革顺利推进，学生党员比例由2003年的5.5%上升到40%。

书记，是“联合院长”！

2016年1月，药学院举行全体党员大会，冯翠玲邀请外籍教师代表列席。国



▲9月28日，在天津大学药学院，冯翠玲(左一)和学生在实验室里交流。新华社记者白禹摄

在药学院这个国际大家庭，多元文化的碰撞一直存在。“培养什么样的人、如何培养人以及为谁培养人”，这是作为国际化学院党委书记的冯翠玲始终牢牢把握的根本问题。

在一次研究生开学典礼上，院长讲话时说，思政效果不理想，不应该再开设了。冯翠玲当即插话：“思政教育很重要，讲得不好可以改，但不能砍掉。”结果她被性格直率的院长当场轰了出去。

冯翠玲在楼道转了几圈，觉得自己不能甩手而去，于是面带微笑回到教室，重申了自己的理解和认识。事后，冯翠玲不断与院长沟通，院长最终表示认可：“在翠玲身上，我看到了一位共产党员的坚守和品格。”

冯翠玲在工作中总结出了“相互尊重、换位思考、真诚沟通、凝聚共识”的方法论。

2015年，药学院进行导师制度改革，这意味着一半博士生导师将无学生可带，矛盾重重。冯翠玲与院长充分沟通，采取分步走的办法，并积极做好学院教师思想工作，确保改革稳定推进。

现在，这位“洋”院长把冯翠玲称为co-dean(联合院长)，因为学院的每一项工作都离不开党委的推动。

书记，是贴心亲人！

2016年1月，药学院举行全体党员大会，冯翠玲邀请外籍教师代表列席。国

家外专干人教授、来自美国的安蒂拉教授说：“以前觉得共产党很神秘，参加了党员大会，我觉得震撼，感受到了中国共产党党员的理想和信念。”

按照要求，学院要求每位中国教师开展违反八项规定和“四风”问题自查整改，如何让外籍教师认同中央的大政方针？冯翠玲和院长商议，整合出一份英文版的《外籍教师道德准则》，要求每一位外籍教师学习并签署承诺。

从“不搭理”到“有困难，找翠玲”，药学院师生把冯翠玲当成了“当家人”和“贴心人”。

冯翠玲的办公室，药学院的每位师生都可以推门就进，她尤其关注于“掉队”的学生。在药学院，有个不成文的“规定”，院长会请成绩最好的学生吃饭，而成绩最不好的学生则由冯翠玲来请客。10多年来，药学院没有学生因学业问题被退学。

“两眼一抹黑”的外籍教师到中国来工作，办饭卡、孩子入托、租房子……这些事无巨细的工作都需要帮助。前些年，有一位刚来的外籍教师在微信里跟冯翠玲“吐槽”，他不知道厕所没纸被困在里头出不来。冯翠玲一夜没睡好，转头就快速制定出中英文生活指南。

认识冯翠玲的人都说，她浑身都是满满的正能量，用一颗红心，为党组织赢得了认同和尊重。

(记者张建新)新华社天津电

黄志丽：“贯穿始终”守公正

巷口人民法庭庭长黄志丽，扎根基层审判一线15年，用一件件公正的判决、一次次成功的调解，坚守法律底线，彰显着一名共产党员的政治本色

4日傍晚，中秋佳节的团圆灯火正渐次点亮，黄志丽却舍弃家人，赶到法院接访一名聋哑群众。因为无法用语言交流，黄志丽耐心地把要说的话一字一句写在纸上，递给他一张诉状，详细介绍起诉的流程。

“做一个脚下永远沾着泥土的法官”，是黄志丽一直以来的职业追求。身为福建省漳州市芗城区人民法院党组成员、巷口人民法庭庭长，黄志丽扎根基层审判一线15年，用一件件公正的判决、一次次成功的调解，坚守法律底线，彰显着一名共产党员的政治本色。

端稳天平 依法秉公办案

在黄志丽审理的一起纠纷案件中，被告蔡某以原告陈某家的一面墙为公墙，建起了四层楼，陈某原本南北通透的房子，采光、通风大受影响。黄志丽多次现场察看后，几次敲响蔡某家的家门，都吃了闭门羹。在接到排除妨碍、恢复原状的判决书后，蔡某怒气冲天：“我就是不拆，看你能把我怎么样？”

案子虽然结了，但黄志丽心里的石头还没放下，始终牵挂着执行情况。她又多次跑到蔡某家，找到蔡某妻子反复沟通，通过释法析理做通了思想工作。蔡某妻子道出原委：“老蔡早就知道你的判决很公正，但我们好不容易盖起来的房子，既不舍得拆也不知道要怎么拆啊。”

黄志丽联系建筑专家和施工队，在不影响房屋结构的前提下对房屋进行拆除，蔡某后退一米半的空间给陈某通风采光，也最大限度减少了蔡某损失。

“深入群众调查研究，查清案件事实真相，妥善修复受损关系，才是群众需要的公正。”黄志丽说。尽管办案经验丰富，但黄志丽在司法实践中坚持实地调查、多方走访，总结出了“调查研究贯穿始终、亲和调解贯穿始终、释法析理贯穿始终”的“三个贯穿始终”工作法。



▲黄志丽(右)来到漳州市芗城区古塘村，看望她多年照顾的独居老人(2016年3月17日摄)。新华社记者姜克红摄

针对基层法院民事案件受理量大的特点，黄志丽又创新多元调解机制，深入社区乡村熟悉民风民俗，用群众的语言聊法律，以法官的亲亲和消弭当事人的隔阂，把矛盾化解在萌芽状态。黄志丽办结的5000多个案件中，40%在立案7天内调解结案，所有案件无一发回改判，无一信访投诉。

心系群众 坚持司法为民

某工地拖欠了近百名工人工资，工人们把工地大楼堵得水泄不通。黄志丽接案后，冒着大雨赶往工地安抚他们。了解到工人们食宿没着落，黄志丽掏钱给他们买快餐；天气预报说当晚要降温，她又跑去关心工人的保暖情况。

在接下来5天时间里，黄志丽东奔西走，四处调解，终于在春节前协调承包方将工资发到了工人们手上，重感冒的她嗓子已经哑了，只能打着手势回应工人们的感谢。

黄志丽说：“多年的基层审判实践，让我深切感受到，只有设身处地为群众着想，才能真正赢得群众认同。”

为方便群众，芗城区法院把司法为民的台子搭进社区、乡村，创设“黄志丽法官工作室”，开展巡回办案、诉前调解、法律咨询。目前，芗城区已经有5个“黄志丽法官工作室”，年均调解群众纠纷近千件。黄志丽怕因工作

忙碌怠慢群众，就把办公电话公布在社区公告栏里，再与自己的手机绑定，确保群众随时可以联系到她。

不忘初心 永葆党员本色

“我就像一颗小小的种子，如果没有党组织的教育和培养，没有人民法院的肥沃土壤，我就不可能成长。”谈及当选党的十九大代表，黄志丽说，“这是莫大的光荣，更是沉甸甸的责任。”

黄志丽参加工作后，单位政工科负责人找她谈心，第一次询问她要不要递交入党申请书。黄志丽当时觉得，自己距离一名共产党员还有距离，所以没有递交入党申请书。此后，她脚踏实地进修法律专业，认真学习如何办案、怎么跟群众打交道，努力提升个人素质和本领。2000年4月，黄志丽终于成为一名光荣的共产党员。

入党10多年来，黄志丽严格规范自己的一言一行，面对物质诱惑和人情面子，始终保持清正廉洁的党员本色，坚守法官职业操守。一个被告开发商打电话给黄志丽，承诺如果判决有利于被告，将为她安排海南五日游，当即被黄志丽严词拒绝。

黄志丽说：“一想到法官职业带来的荣誉感和幸福感，一想到身为一名共产党员，能够为祖国、为人民做一点工作，我就觉得付出再多的辛苦都是值得的。”

(记者王成)新华社福州电