

“钉子干部”杨传杰十年下派记

“两学一做”学习教育

新华社记者徐海涛

2004年，安徽省地税局干部杨传杰报名参加了省委组织的“选派优秀机关干部到农村任职”行动。34岁的他没想到，此举将改变他之后十几年的生活轨迹，也将改变他所下派去的安徽3个贫困村的面貌。

改变最大的是他的人生定位：留在农村为百姓做事，是一条能更好实现自我价值之路。12年中10年下派，他选择做一枚“钉子”，牢牢钉在群众需要的扶贫发展一线。

第一次下派：从“小书生”到“大能人”

2004年2月2日，杨传杰上任岳西县天堂镇木冲村党支部书记的第一天，村里就来了一群要债的人。原来，这个村前几年大办乡镇企业，举债兴建了麦芽厂、五金厂，现在企业不仅停产倒闭，还留下了430万元债务。“看他像个小书生，算了吧，这债估计是没指望了……”要债的人倒没有多难为杨传杰，但杨传杰心里憋了一口气。当天，杨传杰连夜翻看账本、分析债务。随后两个月，他带着干部大量做协调工作，向法院申请破产，依法将企业拍卖，化解了债务、还上了欠薪，村集体还新增收入28万元。“省里派来的杨书记，有一套！”一炮打响，杨传杰从村民眼中的“小书生”变成了“大能人”，大家愿意跟着他干。

当时的木冲，全村只有一条坑洼的砂石路，很多村民生活困难。在杨传杰带领下，全村凝心聚力寻找致富路。原本“不爱求人”的杨传杰，带头跑市场、找项目，一季下来帮村民销售茶叶20多万元，还从北京引来一个120万元的无公害茶园项目。村里聘请专家举办养殖培训班，全村第一年仅养猪就增收50多万元。

杨传杰在木冲三年，村民人均增收近900元，修了两条主干道，建成一条商业街，全村面貌显著改观。在木冲村海螺河畔，立着一座“民心碑”，碑文记载，历史上这里只有一座“桥低路陡无护栏”的小桥，“人车落河”时有发生。经杨传杰担保筹资、申请拨款，建成长8米宽5米的海螺桥。完工那天，河两岸的群众放起鞭炮，立碑感谢党的选派工作，“铭记功德、昭示后代”。

第二次下派：“不要项目不要钱，只留杨书记再干两年”

2007年，杨传杰结束了第一次下派回到机关。“按理说，回到合肥全家团聚，条件好得多，我却时常怀念在农村的三年。”杨传杰说，给他带来最大触动的，是2009年11月小岗村第一书记沈浩的离世。

“我和沈浩是同一批选派干部。从他身上，我认识到一个人要实现价值，不一定要当多大官、发多大财，而是要实实在在地为民办事！”拿沈浩当镜子，杨传杰下定决心，再去农村。

2010年初，经组织批准，杨传杰下派到皖西北的涡阳县义门镇小辛村。相比皖西南的木冲村，这里的条件更艰苦。全村8个村民组没一条砂石路，村部在租来的三间民房办公。



▲杨传杰（左）在安徽太湖县晋熙镇九龙村帮助养鸡农户为鸡苗进行疾病防控（2015年9月1日摄）。新华社发

多方筹资建起530平方米的村部，政策上墙、村务公开；引资修通8公里水泥路，打机井40眼，新挖水渠4公里，解决多年的“行路难”、“用水难”。

两年的下派时间很快，杨传杰力争分秒帮乡亲们办实事。2012年，小辛村467户村民联名给安徽省委写信：“我们不要项目不要钱，只留杨书记再干两年！”

第三次下派：留在小辛村，村里迎来前所未有的大发展

抉择时刻，杨传杰的家人给了他最大的理解与支持。刚上高中的儿子说：“老爸，我知道你是在给大家做事。你放心吧，我一定好好学习！”

最终，杨传杰第三次选派留在了小辛村。他任职4年，村里迎来了前所未有的大发展，引进3家规模以上企业，解决了300多名群众就业，人均年增收2万多元。

第四次下派：“我的事业在农村，梦想也在农村！”

2014年9月，杨传杰在小辛村任职期满。他再次申请，希望第四次下派。“7年农村工作使我认定，这里有最需要我、适合我的事

业！”杨传杰说，他在基层锻炼了能力，改变了心态，实现了价值。杨传杰第四次下派的太湖县晋熙镇九龙村，是个地处大别山区的国家级贫困村，贫困人口达752人。

杨传杰跑遍28个村民组，发现致富难的关键是缺设施、缺资金、缺信息、缺理念。如村民李曙光等人凑钱建了个养猪场，由于山路未硬化，车开不进来，生猪、饲料只能“人力转运”。又逢行情低迷，连年亏损，濒临倒闭。

“扶贫要扶到点子上，缺什么、帮什么！”杨传杰先带李曙光调研市场，判断“猪周期”即将进入上升阶段。其次帮他跑银行，获得50万元贴息贷款。第三，积极争取项目，修通养猪场对外的水泥路。

去年初开始，猪肉价格迅速反弹。李曙光的养猪场全年盈利一百多万元，还带动了八户贫困户脱贫。

找准“穷根”，带头实干。杨传杰来九龙村不到两年，全村300多人脱贫，千群齐心修水泥路10多公里，修建水利设施30多处。经他奔走，村里失去双亲的孩子小陶得到社会资助，今年以超出一本线30分的成绩考上大学。

“村里下一步开展‘三变’试点改革，首期一千亩，农民变成股东。还有九龙涧瀑布、吊羊打鼓寨等旅游资源，我们正规划开发……”

谈起九龙村的未来，杨传杰如数家珍。他说，农村是大有可为的人生舞台，与他的梦想紧紧相连。新华社合肥电

土家族「羊倌」田秀珍：带动脱贫属她「甲」

本报记者汪军

土家族“羊倌”田秀珍又当工人又当老板。盛夏的日子里，早上六七点钟，她一边同来羊场做工的工人一起干活儿，一边安排人到山上照顾羊群。望着晨光下的草场，她依然难以相信自己真的在石台鬼地里干成了事业。

在贵州省铜仁市沿河土家族自治县中寨镇，问及一个养羊的土家族女人，几乎无人不知。这人便是田秀珍，带动脱贫属她“甲”。在土家人的话语里，如果用“甲”来形容一个人，那就说明某人特别能干、特别有本事。在中寨镇中寨村养羊的田秀珍，远近都知道她“甲”。

放弃

在贵州遵义有稳定的工作，能与丈夫和儿女团聚一处，家中有积蓄。2008年，田秀珍放弃了这样的生活，她决定带着50万元存款，回到从小长大的中寨村，一门心思养羊。当时，几乎没人看好。

“这片土地似乎总有一种磁场在吸引我，山上有水库，山顶有杉树，山坡有牧草，雨后彩虹环绕我的房屋，就像人间仙境。”总是面带微笑的田秀珍对当下的一切都积极乐观。然而，8年前的这里，荆棘丛生，一片荒芜，难以想象会有如今的“风吹草低见牛羊”。

还记得2008年3月，只身一人来到中寨村胖子屋基，这是如今羊场所在地。田秀珍用木棒支起一个架子，用塑料薄膜盖在上面，从薄膜上撕开洞口当成一扇门，简易的一间屋子就这样建起来。她很想老家这些石台鬼发生变化，因此忘了一个人睡在山上的恐惧。

将遍地荆棘清理，在石台鬼缝里种上牧草，建圈舍修便道，田秀珍用了无数背篓。过去的几年，她学会了开拖拉机、挖掘机、铲车，几乎建设所用的车辆都学会了。“车子开坏了四五部，现在有一辆也快坏了，我不卖也不修，为今后留个念想。”她说。

刚开始，一个人要做的事情太多，人的住宿和羊圈基本没分开。卧室和厨房紧邻圈舍，后来才慢慢盖了住房。十天半月不洗澡不洗澡是常事，因为一点一滴都要自己亲手去做，时间实在太紧。

因为不懂兽医，羊出现病情后，田秀珍最是头疼。为给羊治病，她曾花5000元从桐梓县请来养羊大户指导40天。后来，她自己学宰羊、剔骨，目的是为了掌握羊的生理特征，进而懂得如何给羊治病。

带动

2008年来到中寨村这片土地上，是田秀珍离开11年之后的“再次光临”。不过对于她的举动，部分村民并不欢迎。她说：“有群众不理解，认为我养羊占了地盘，后来逐步带动大家，一天天相处变得融洽。”

随着田秀珍养羊项目的逐步推进，村民有了不少活儿可以干，能挣钱、修路、砍杂草，老年人和年轻人都能做。这几年，一些村民在田秀珍的带动下养羊，生活好了不少。

中寨镇三会溪村距离田秀珍的羊场大约15公里。2013年，家住三会溪的杨胜强认识了她。从30多只羊发展到如今的250多只，另外再养了80多头牛，并解决13位残疾人的就业，这一切让杨胜强特别感谢田秀珍。

“无论是养殖技术，还是给羊治病，包括市场销售，甚至我出门和别人见面时的穿着、发型，田大姐都教我。”杨胜强句句不离“田大姐”，话语里带着对田秀珍的感激。因为是无疾人，杨胜强以前与人打交道时，心里难免自卑。去扶贫办、残联、畜牧站办事之前，田秀珍会像教孩子一样指点他，有时还会带着他一起去。

中寨村村民黎霞从2008年开始，几乎每年都要在田秀珍的羊场做零工，平均一年有100天左右的时间，每天有100元收入。同黎霞一个村的何小平是泥水工，一年有将近40天在田秀珍的羊场做活儿，每天工资有250元。

田秀珍带动附近村民脱贫致富，大家看在眼里记在心头。邻近的红色村村主任杨明权经常和田秀珍交流，养羊项目从80只发展到了180只。“一般的男人都没她舍得干，实干苦干带领30户贫困户脱贫，石台鬼的群众依靠养殖看到了希望。”他说。

执着

高中毕业的女儿在家等待录取结果，这让田秀珍减轻了一些负担。她可以专注市场，因为远近不少养殖户的销路几乎全靠她。

记者下午在羊场采访结束时，田秀珍略带歉意地说：“今天一天没洗脸，不好意思，因为上午牛产仔需要护理，一直忙到中午。”一忙起来，她就会忘掉一切，专注于自己的“养殖事业”。

除了220多只羊，田秀珍的羊场目前又发展了80多头牛，流转了200多户村民共1500多亩土地种植牧草。随着羊场的壮大，田秀珍感叹自己对丈夫和儿女的“愧疚”。起初开始养羊，儿子才4岁，8年过去，田秀珍心里觉得没有给予孩子应有的母爱。去年，田秀珍被评为首届“乌江先锋人物”。在颁奖晚会上，还没走上颁奖台，她就开始掉眼泪，等到第一句感言说出口，她已完全哽咽。

当聊起这个话题的时候，田秀珍一直把目光投注在记者的笔记本上。她说，在外人看来，舍弃同丈夫和儿女团聚只是一句话，可是这8年走过的路，漫长与艰辛，只有自己最清楚。自从“养羊事业”起了步，女儿朱丽玉平常只能通过电话问候她。不过，最近一两年，朱丽玉很少打电话。“除非有事才会打电话给妈妈，要不然不会打，因为每次接电话都说有事很忙。”当田秀珍听到这番话时，眼睛忍不住全部湿润。

丈夫不止一次劝田秀珍“别那么折腾”，但她一直很执着。对于未来，田秀珍思路很明确：“凭我的技术和经验，让更多的村民依靠养殖脱贫致富，争取把中寨镇发展成养殖大镇。”

不等不靠 30年，搬出“穷窝”富起来



本报记者王念、王军伟

百色市田阳县那坡镇尚兴村的“老支书”莫文珍在当地是个“名人”，因为他干成了一件别人不敢想、不敢干的事。从1987年起，莫文珍带领全村14个自然屯、220户1300多人用10年时间陆续从九分石头一分土的大山深处整体搬迁出来，前后用了近30年时间在几十座荒坡上种植芒果，发展副业，输出劳务，终于“搬了出来、稳了下来、富了起来”，成了远近闻名的移民新村。

中央提出“十三五”期间对1000万左右贫困人口开展易地扶贫搬迁。按计划，广西田阳县要搬迁出4.2万余人，这给莫文珍提供了更大的舞台，现在莫文珍经常被请去给移民授课、鼓劲。他带领村民立下愚公志、光荣脱贫的故事激励着越来越多的人……

走前人不走的路：带领村民易地搬迁

“我看你怎么把人带出去的，怎么把人带回来。”

1987年，作为村文书的莫文珍打算带领乡亲们搬迁到山下去，当时的村支书不相信他能成功。“你们不搬，我就自己搬。”谈话不欢而散，莫文珍撂下这一句话。

1971年，因贫穷而高中辍学的莫文珍回到村中成为村文书。此后的十几年间，他大部分时间是跑乡政府要救济粮、要衣服。每次出门，都要沿着悬崖峭壁旁的羊肠小道走上七八个小时。

穷则思变，搬下山山的念头在莫文珍读书时已经在心中萌生。“当时我姐姐嫁到山下的一个村，一次暑假帮她放羊时，看到村里有一些秃坡荒山，我就想能把村民们都搬迁出来开荒就好了。”莫文珍说。

莫文珍并不孤独，当时全村275户中有16户选择跟他下山开荒。说是16户，其实每户只出两个劳动力，把老人和孩子留在了山里。他们在荒山坡上搭一个工棚，煮一大锅粥，几十号人晚上睡在大棚里，白天开荒修路，一日三餐就是粥。

“现在的移民搬迁，国家给建好了房子，贫困户不用花多少钱，就能拎包入住。我们那时哪有那么好的政策！因此很多人一开始还是犹豫观望。”莫文珍说。不相信莫文珍的还有他的父亲，莫文珍带领16户村民搬迁下山时，他的父亲坚决留在了山里。

无志山压头，有志人搬山。组织群众修路、修水利、造田造地、发展产业……四五年后，眼看着莫文珍一帮人不但站稳了

记带领全村易地搬迁“光荣脱贫”的“老支书”莫文珍

脚，日子还越过越好，山里的村民待不住了，在当地政府的支持下陆续搬迁，到2002年全村1300多人全部搬完，形成了10个移民搬迁点。

“我去讲课时，一些人有担忧，问我搬迁后没有地种怎么办，我就给他们讲我们搬迁的故事，再苦有我们那时苦？现在国家帮助建好了房子，有产业的发展产业，没有产业的帮助外出务工，你还想怎么样？脱贫关键还要靠自己，不能躺在国家的怀里好吃懒做。”莫文珍说。

顽强不息探索产业：“稳了下来，富了起来”

多年来，在尚兴村弄蕉屯自发形成了一个芒果集散市场。近日正是芒果收获的季节，村民们每天将新鲜采摘的一筐筐芒果用三轮车运到这里，来自河南的商贩过秤后，装上大货车，运到北方城市。村民们从商贩那里接过一叠叠钞票时，每个人脸上都洋溢着幸福的笑容。

然而田阳县委书记韦正业的心中却没有那么轻松。“中央和自治区的政策力度如此之大，搬迁肯定搬得出。关键是如何稳得住，还要能致富。县里粗略预测，近5万人搬迁出来，需要解决约1.5万个就业岗位，这才是易地扶贫搬迁工作遇到的最大难题。”韦正业说。

实际上，万事开头难。莫文珍带领村民们摸索到发展芒果产业的道路也不是一帆风顺，甚至堪称一波三折。

“刚开荒时，第一年种玉米，因为是新土，玉米压根没有发芽。第二年、第三年，虽然长了出来，但是收成微薄。这时我一个亩叔不干了，回村了，山里的群众也议论纷纷，当时我压力很大。”莫文珍说。

附近那驼村的村干部是莫文珍的高中同学，就提醒他种玉米效益太低，最好种甘蔗。可是种甘蔗成本高，光种子就是一笔不菲的投入。无奈之下，1991年莫文珍到银行贷款3600元买了甘蔗种子。

“这事我父亲听说了，连夜下山，一进大棚，就用手指着我说：你这么大胆，不要命了，我养大你们兄妹6个都没有贷过款，你是家里的第一个败家仔。”

然而甘蔗种下不久，却遭连日大旱，蔗苗矮小发黄。莫文珍听说县里的糖厂可以赊肥料，又去借了肥料。功夫不负有心人。当年6月份施肥后，正好下场大雨，甘蔗苗开始茁壮成长。

9月份，莫文珍打退堂鼓回到山里的堂叔偷偷下山看了一下甘蔗长势。11月份甘蔗丰收，还了甘蔗种子和肥料款，每户还分红300多元。年底堂叔带领全家再次从山中搬迁下来。

到1993年时，看到右江河谷地区的农民种植芒果收入颇丰，莫文珍又盘算着将甘蔗改成芒果。缺乏资金买种苗，他带着村民去捡别人丢弃的果核来培育；没钱买肥料，莫文珍和村民们提着箩筐去捡猪粪、牛粪，甚至到人流量大的码头厕所去

挑“人工肥”；不懂技术，他去参加县里的农技培训班，回来再用方言俚语翻译给村民……4年后，村里的5000株芒果树硕果满枝头。

现在尚兴村的许多村民都住进了“芒果楼”。村民李汉杰1990年搬迁下山，当时他才19岁。“我家种了20亩芒果，去年收入11万元，说实话，刚搬来时，做梦也没想到能过上这种日子。”

有了产业、有了稳定的收入，尚兴村没有一个移民成为“两栖人”。记者提出想到大山里的旧村去看看，莫文珍说，十几年来很少有村民回去，山间小道已荒芜废弃，无法再行人，想回也回不去了，现在旧村那一带已经是猴子到处跑了。

尚兴村“光荣脱贫”：激励越来越多的移民

“明天上午没有时间，市残联的人带人过来考察芒果种植。”日前记者和莫文珍约采访时间，电话那头的她婉拒了记者。5年前，莫文珍从村党支部书记的位置上退下来，但是莫文珍更忙了，新一轮扶贫攻坚给他提供了更大的舞台。

“坡洪镇的凤马片区是个移民村，一次县人大的领导邀请我去讲课，我就告诉村民，实现脱贫奔小康，一是要靠党的好政策，二是要靠自力更生，虽然搬出来没有田地，也不能等靠要，要主动找那些种了果树却没有精力管护的人，想办法承包他们的果园，不懂技术，我来培训，否则行动晚了，最后连果园都没有机会承包了。”莫文珍说。

双达村原位于田阳县南部山区，全村930人整体搬迁到凤马片区。凤马片区联合党总支支部书记、双达村党支部书记覃志明说：“听了老莫的课后，村两委班子很受鼓舞，也打算种芒果，毕竟一些人过了50岁打工也没人要了，这些人也要找一个稳定的收入来源。头塘镇附近有一片坡地，村里打算成立一个合作社，把地承包下来，发展芒果产业。”

韦正业说，帮助贫困人口脱贫是当前县委县政府最大的政治任务，因此县里想方设法让贫困群众认识到他们才是脱贫的主体，莫文珍带领村民脱贫的故事很能激发贫困群众的精气神，增强他们对易地扶贫搬迁工作的信心和対美好生活的向往，这是他们脱贫摘帽的内生动力。

莫文珍不仅用自己的故事激励人，他还常常把课堂搬进芒果地，手把手指导群众掌握种植技术。“我喜欢讲，否则死了，这些技术带到土里没有用。”莫文珍说。

记者到尚兴村采访时，恰遇到莫文珍在芒果地里给一些村民传授技术。临结束了，莫文珍还不忘嘱托在场的村干部和党员：“我们村还有一些贫困户，最近一些人承包了果树，但是缺技术，对于这些站在十字路口的人，咱们就要拉一把，一拉就上去了，不拉就后退了。”

“乡亲们都富裕了，我感觉自己活得有价值，也光荣。”莫文珍笑着说。一眼望去，山峦叠翠，一颗颗芒果压枝头。