

加快实施新一轮管理体制变革 打造新型主流媒体集团

# 上海报业改革：深度融合，整体转型

新华社记者许晓青

解放日报“上海观察”全新改版上线，文汇报开发了全新“文汇APP”，新民晚报推出了“邻声”社区全媒体平台，“澎湃新闻”移动用户超过5000万，“界面”正在成为中国反应最迅速、影响范围最广的财经新媒体之一，八二五新媒体产业基金二期启动……

“深度融合，整体转型”——根据习近平总书记系列重要讲话精神 and 中央、上海有关部署，这八个字正在成为上海报业加快实施新一轮管理体制变革、打造新型主流媒体集团的最重要关键词。

“必须始终保持强烈的责任感和使命感，坚定不移深化改革，加快推进上海主流媒体深度融合、整体转型。”中共中央政治局委员、上海市委书记韩正强调，传统媒体和新媒体都是我们的阵地，传统媒体要脱胎换骨，新媒体要腾飞发展。上海主流媒体推进深度融合、整体转型的关键，是改革、是创新。

## 坚持党的媒体定位

### 激发制度和人才综合活力

舆论宣传工作，事关党的旗帜和道路，事关党和国家命运。始于2013年的上海报业改革，自解放日报报业集团和文汇报新联合报业集团整合重组起，突出加强党建引领，把好方向、带头攻坚，敢啃“硬骨头”，本着“不进则汰、慢进则退，惟有改革创新才能开创新局面”的要求加速推进。

上海报业集团党委书记、社长裘新介绍，报业改革的总原则是，坚持导向为先，注重内容为王，突出受众为本，强化采编为宝；目标任务是，用改革创新办法，推动传统报业与新媒体深度融合，打造新型主流媒体集团。

近3年来，上海报业集团坚持加强和改进党对新闻媒体的领导，完善经营管理体系。目前已形成上海报业集团法人管理下解放日报社、文汇报社、新民晚报社的独立法人建制，形成“1+3”的双层法人体制。三大报社实行党委领导下的总编负责制。

2015年，上海报业集团总体经济规模在国

内报刊出版集团排名第一，解放、文汇、新民三家报社全年获中央和地方主要领导表扬100多次，三报均被国家新闻出版广电总局推荐为全国百强报刊。

改革不仅通过制度设计激发活力，还创新内部管理，通过改革考核机制、用人机制等，激发每个员工的活力。

在上海报业，目前有38名采编人员获聘首席岗位，聘任时平均年龄41岁，最小28岁。这是根据上海市委全面深化改革领导小组第七次会议审议通过的相关方案，全面推开的“采编专业职务序列改革”。首席的遴选评审，注重业绩，没有资历门槛和条件限制，让优秀人才脱颖而出、服务一线。

2016年，市委机关报解放日报深化改革试点，改进考核方式，探索建立综合考量传播力、影响力和专业评价等多种评价机制的加权考核办法，同时针对技术、运营等新岗位需求，尝试引入猎头招聘方式，实行一人一薪，建立能进能出的用人体系，吸收新鲜血液，保持团队活力。改革后，全体人员状态昂扬、干劲十足，一批活跃在一线的“首席”、“主编”脱颖而出，很多人说，“没想到解放日报有这么大的爆发力”。

同时，上海报业还采取了业务扁平化管理，混编使用传统媒体、新媒体采编人员，重设发稿流程的方法，避免了媒体融合过程中的“两张皮”现象。

## 提升传播力引导力 打造媒体转型“自贸区”

“党的新闻舆论工作必须尊重新闻传播规律，增强针对性和实效性，切实提高传播力、引导力、影响力、公信力。”中共上海市委常委、宣传部部长董云虎提出，要进一步凸显上海报业集团三大报社的办报定位，实现分众化、特质化发展，努力实现传播效果的最大化。

今年，在庆祝中国共产党成立95周年、纪念红军长征胜利80周年之际，在党的诞生地上海，解放日报、文汇报、新民晚报、东方早报、新闻晨报等相继推出专版、特刊、系列报道。同时，在新媒体平台上，中国共产党的“朋友圈”“注册地”等新颖的网言网语，也通过“上海观察”“文

汇”等平台，向全国乃至全球传播，报道点击量以百万计。

解放日报“上海观察”今年3月1日再次全新改版上线，定位为党报互联网主阵地，日均发稿约100篇，“观见”“上观访谈”“着调青年”“舆情”“伴公汀”等栏目特色鲜明，读者反响热烈。

解放日报社总编辑陈颂清介绍，打造党报新媒体“自贸区”，是上海市委领导对解放日报试点改革提出的新要求，目标是实现互联网时代市委机关报的整体转型，主力军挺进主战场、占领主阵地。

“相信解放日报，会越来越好！”改革后，“上海观察”的“粉丝”和《解放日报》的读者们反响强烈，“时效特别快，出乎意料”，“独家的权威解读，就看‘上海观察’”。业内人士认为，改革在党媒“自贸区”初显成效，促进了“解放人”更加重视抢占新闻第一落点和价值引导的制高点。

文汇报新开发的“文汇APP”今年3月28日上线，聚焦“人”与“文”，突出全国性、原创性和影响力，国内文化学术界的名家、学者纷纷为“文汇”竖起大拇指。据文汇报社总编辑黄强介绍，“文汇”正在努力打造个性鲜明的人文类新媒体平台，依托纸媒特色资源，将优质原创内容向互联网延伸，实现传播水平新的突破。

新民晚报则突出上海本地民生资讯和“接地气”的新媒体公共服务平台，提升“新民”品牌的核心竞争力。新民晚报社总编辑陈自伟介绍，最新上线测试的“邻声”客户端突出“资讯+社区+服务”，在原有民生新闻基础上，重点向社区资讯延伸，建立社区万人联络员团队，实现用户产生内容和基于用户地理位置的定向推送。

位居全国移动新闻客户端第一阵营的“澎湃新闻”也不断加强自身内容建设，在反腐倡廉监督报道、重大突发事件滚动直播方面，抢占领先优势。澎湃新闻团队打造的外宣新语言空间“第六声”(Sixth Tone)今年4月上线，也受到海内外英语受众及同行的广泛关注。

创新不拘泥于统一的形态，据了解，上海报业旗下各平台还孵化出“摩尔金融”“唔哩”等跨媒体、跨平台合作的新媒体模式，受到不同受众欢迎。

我国万米级载人深潜器科考母船

# “张謇”号首航奔赴“海上丝绸之路”



于矿业活动对深海环境可能影响的评估。同时，来自巴巴亚新几内亚和我国的同济大学、上海海洋大学、中国科学院上海高等研究院等单位的16位科学家，将进行海水样本库采样和深海微生物取样与深渊环境调查，共同探索深渊科学奥秘，并测试“彩虹鱼”万米级着陆器的深海作业能力。上海海洋大学深渊科学技术研究中心副主任方家松教授担任首席科学家。

第三，探索产学研全方位结合的科学考察活动运作方式。与以往依靠国家出资进行的科学考察活动不同，“张謇”号首航费用由上海彩虹鱼海洋科技股份有限公司和上海彩虹鱼科考船科技服务有限公司承担。首航期间，将组织多批深渊探索爱好者赴巴巴亚新几内亚进行探索体验及文化交流活动，并登上“张謇”号与科学家一起体验深渊科考，乘坐“张謇”号上搭载的观光载人潜水器“水下飞行器”，潜

入海下观看珊瑚礁、二战沉船等南太平洋海底风景。

巴巴亚新几内亚地处赤道以南，位于欧洲、亚洲、大洋洲水路交通要道，是南、北太平洋的交汇点，全境由600多个岛屿组成，是大洋洲地区除澳大利亚之外的最大国家。历史上，我国著名航海家郑和船队曾经抵达过巴巴亚新几内亚，并与当地人有过友好交往，是我国“海上丝绸之路”南线上的“明珠”。

## 中国“铁军”： 永远的开路先锋

(上接4版)

### 铁纪执规显本色

——战争年代，师长任团长、团长任营长，改革关头，“铁军”官兵依旧做出无悔选择

“长征后期，由于兵员人数减少，中央红军在甘肃哈达铺进行改编。那次整编，我师番号被取消，只有两个团得以保留，编成了两个大队。师长任团长、团长任营长、连长任班长、班长做普通一兵，所有官兵坚决服从党中央决定，没有一人有怨言……”师史馆讲解员郑艳梅每次讲到这段历史，心中都会由衷敬佩。

“‘铁军’永远把大局放在前面！”在“铁军”师采访，师政委杨友斌同样讲起一段故事：上世纪九十年代那场改革，“叶挺独立团”团长袁长金、政委黄国桢双双被安排转业。但由于部队改革调整持续时间长，转业命令下达后，他们并没有立即离开，而是继续带部队干工作、搞训练，直到2个多月后新的班子组建运行，他们才放心地离开自己的岗位。

不计个人利益得失，服从大局毫不含糊——在历次部队改革调整的关口，“铁军”官兵每每都能做出正确选择。

2016年3月，全军干部转业工作陆续展开，已被确定为转业对象的师机要科参谋张中亚仍在一天不落地加紧备战中部战区基础训练抽考，按图行进、武装越野、手工标图……最终在抽考中取得5个课目全优的优异成绩。

“这是‘铁军’传人的本色担当。”师长霍建刚告诉记者，今年，全师先后有120余人离开心爱的岗位，无人讲价钱、提条件，全都无怨无悔地从组织安排。

铁胆忠心跟党走，铁纪执规写忠诚。新一代“铁军”传人，无愧于先辈“枪听我的话，我听党的话”的铿锵誓言！

## “铁军”踏上 改革强军新征程

(上接4版) 该师主动与陆航、通信、雷达、电子对抗等兵种部队携手演练；加强与空军航空兵、海军舰艇等军兵种部队协作演练。如今，联合作战训练比重逐年增加，已成为这个师组织训练的基本样式。

理论先行、视野宽广，赢得了“铁军”创新发展的先机。改制换装十余年来，先后担负军委、总部下达的10余项重大任务。

### 紧贴实战练兵，把“铁军”建成新型陆军“刀尖子”

“火力交叉掩护，工兵快速破障，仅仅一个小时，8条胜利通路全部打通。”这是2015年9月，该师参加合成师旅红蓝对抗演练的精彩一幕。

据师长霍建刚介绍说，他们跳出传统打法的禁锢，研究创新“全程精确火力战”战法，实践运用侦察引导、夺占要点等13种具体打法，在实兵对抗中3个回合完胜对手，打了一个“漂亮仗”。

喜悦的背后蕴含着艰辛的付出。该师官兵依然清晰记得，2014年10月，在同一场地，和同一对手，该师和专业蓝军的首次交锋中却占了下风。“7小时未能有效开辟通路”“面对多达数十种的军兵种力量，红方指挥员不能自如运用，在战场上吃了不少‘苦头’。”

演习的硝烟还未散去，该师坚持问题导向，先后进行7场1600余人次的复盘推演，总结梳理出组织指挥不够精确、作战协同不够周密等6大类41个制约战斗力提升的短板弱项。

痛定思痛，该师把解决演习中存在问题作为提高部队战斗力的“突破口”，依托一体化指挥平台和模拟对抗演练系统，组织网上红蓝双方指挥对抗演练。主动邀请军队院校专家充当蓝军和该师指挥员过招。

从网上排兵布阵到实战对抗，该师练兵备战的步履一刻不停歇。今年元旦刚过，豫西地区寒风凛冽、滴水成冰，在该师野外综合训练场，一场实战条件下的营连自主对抗演练激战正酣。

发现“敌”装甲车十余辆，红方指挥员、营长贾永涛立即将目标坐标、地形特点以及申请的飞机架次、突击时间输入北斗手持机，呼叫空中火力支援。接到请求指令后，陆航指挥员迅速选择航线、计算攻击角度和飞行时间。不多时，“敌”装甲车便“葬身火海”。

陆航、电抗、特战等作战力量的灵活运用、密切协同，让该师见证了体系作战在演训场上发挥的威力和效益。营长贾永涛告诉记者，“每组织一次对抗演练，部队实战能力前进一步。”他们还主动和友邻部队、专业蓝军过招，在多回合的攻防演练、对抗比武中，摔打磨砺各级指挥员驾驭部队、指挥打仗的能力，检验部队推进体系作战的成效。

部队打赢本领在真打实备中水涨船高。2015年7月，该师“叶挺独立团”接受军委总部临机战备拉动，交出了一份优异的答卷：该团直接从平时状态转入紧急出动，35分钟先遣梯队就出发了，向预定地域集结；拉动途中，团指挥所边机动边指挥，各级指挥员先后成功处置卫星过顶、临时改变行军路线等230多个突发情况，无一失误；

“实兵对抗锤炼，打造新型陆军‘刀尖子’”，师政委杨友斌说，透过实战练兵，不仅让该师擦亮了老红军部队“敢打硬仗、善打恶仗、能打胜仗”的品牌，还在军队改革转型中赢得了先机。前不久，该师转隶之后，首长机关首次参加中部战区陆军基础训练摸底考核，参考5个课目，4项内容优良率达100%，再次交出了一份出彩的答卷。

# 我新一代远洋航天测量船远望7号正式入列

新华社南京7月12日电(记者王玉山、李国利)我国新一代远洋航天测量船——远望7号船，在完成60余天的海上综合校飞后，12日正式入列中国卫星海上测控部。

远望7号船是由我国自主设计研制、具有国际先进水平的大型航天远洋测量船。它的入列，标志着我国航天远洋测控事业发展迎来新机遇新跨越，航天远洋测控能力将实现新提高

新突破，对我国航天测控网建设具有重大意义。

远望7号船于2012年9月20日批准立项，2014年10月10日在江南造船集团公司开工建造，历时18个月建成。这艘船长220多米、高40余米，满载排水量近3万吨，可抗12级台风，自给力100天，能在太平洋、印度洋、大西洋南北纬60度以内的海域执行任务，同时满足特定轨道的航行要求。

远望7号船由船舶通用平台和航天测控通信装备两大部分组成，集当今船舶建造、航天测控、航海气象、船舶动力等领域的最新技术于一身。

远望7号船建设以航天发射任务需求为牵引，充分继承以往测量船建设使用经验，严格按照最新国际规范、公约要求，依据国标和行业标准，遵循“适用、可靠、先进、经济”的原则，采用了多项新技术、新工艺。